



۱۳۹۶

• گزارش سالانه‌ی ۱۳۹۶ • Annual Report 2017-18 •



بخش اول: درباره صبا

۶	مقدمه
۸	موضوع فعالیت
۹	سرمایه و ترکیب سهامداران
۱۱	اقدامات برگزیده گروه در سال ۹۶
۱۳	مسئولیت‌های اجتماعی گروه صبا
۱۴	اقدامات انجام شده در راستای صیانت از محیط زیست
۱۴	حاکمیت بنگاهی

بخش دوم: عملکرد

۱۸	برنامه ریزی و توسعه اقتصادی
۲۳	فنی و نظارت بر بهره‌برداری
۲۷	بازاریابی و فروش
۲۹	فناوری اطلاعات
۲۹	منابع انسانی و پشتیبانی
۳۲	روابط عمومی و امور بین الملل
۳۳	مالی و مجامع

بخش سوم: تحلیل محیط کسب و کار

۴۲	تولید برق در جهان
۴۴	تجدیدپذیرها
۴۵	تولید برق در کشور

بخش چهارم: شرکت‌های زیر مجموعه

۵۰	شرکت تعمیرات و بهره‌برداری نیروگاه صبا
۵۲	شرکت تولید نیروی جنوب غرب صبا
۵۴	شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا
۵۶	شرکت تولید نیروی مرکزی صبا
۵۸	شرکت سنا- سرمایه گذاری نیروگاهی ایران



درباره‌ی صبا

- مقدمه
- موضوع فعالیت
- سرمایه و ترکیب سهامداران
- اقدامات برگزیده گروه در سال ۹۶
- مسئولیت‌های اجتماعی گروه صبا
- اقدامات انجام شده در راستای صیانت از محیط زیست
- حاکمیت بنگاهی

گروه برق و انرژی صبا که ۱۰۰٪ سهام آن متعلق به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی است در سال ۱۳۸۳ با هدف تولید، عرضه و تجارت برق با سرمایه اولیه ۱۰ میلیون ریال تاسیس گردید. گروه صبا در راستای تحقق اصل ۴۴ قانون اساسی نیروگاه شهید مدحج (زرگان اهواز) را در سال ۱۳۸۴ به مبلغ ۴۱۵ میلیارد ریال (نقد و اقساط) از وزارت نیرو خریداری و فعالیت خود را آغاز نمود. این اولین واگذاری نیروگاه تولید برق در تاریخ صنعت برق کشور بوده و از این حیث گروه صبا به عنوان پیشگام در این عرصه به شمار می‌آید.

گروه صبا با ۱۱ شرکت زیر مجموعه خود در ۳ رشته فعالیت اصلی بشرح زیر فعالیت دارد:

۱. سرمایه‌گذاری در احداث و خرید نیروگاه: گروه صبا مالک تمام یا بخشی از ۵ نیروگاه زرگان، خرمشهر، علی‌آباد گلستان، قم و چابهار با ظرفیت نزدیک به ۳۵۰۰ مگاوات می‌باشد.

۲. بهره‌برداری از نیروگاه: گروه صبا در حال حاضر بهره‌برداری و تعمیرات ۷ نیروگاه با ظرفیت بالغ بر ۵۱۰۰ مگاوات را بر عهده دارد.

۳. بازاریابی و فروش برق: گروه صبا با تشکیل شرکت بازاریابی و فروش در هلدینگ برنامه عملیات بازاریابی و فروش را بصورت حرفه ای در خصوص بازاریابی و فروش برق با استفاده از جدیدترین مدل‌های علمی در دست اقدام دارد و در حال حاضر کمیته بازاریابی و فروش در هلدینگ با برنامه‌ریزی با هدف قیمت‌دهی در بازار عمده‌فروشی برق، قرارداد دوجانبه و سایر روش‌های فروش از ابتدای سال ۹۶ این مهم را به انجام می‌رساند.

چشم انداز گروه

گروه برق و انرژی صبا مجموعه‌ای است معتبر، پویا و جزء پنج بنگاه بزرگ تولیدکننده برق پایدار در منطقه

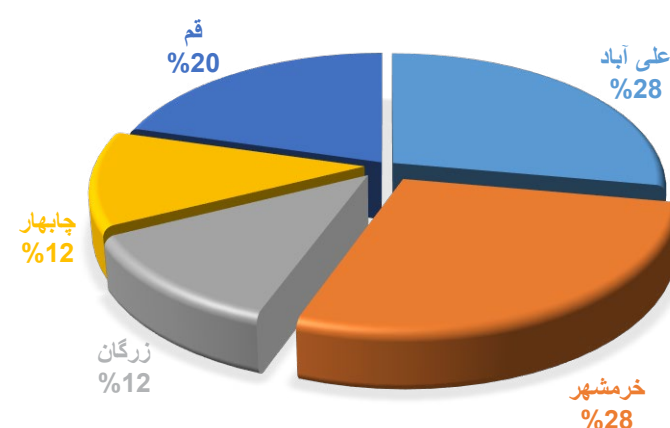
ماموریت گروه

تولید و فروش برق با سرمایه گذاری بهینه و بهره برداری حداکثری نیروگاه

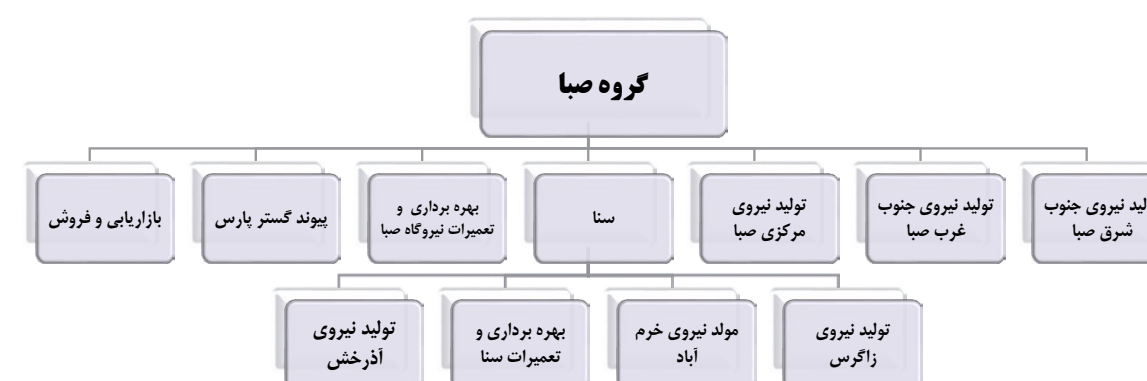
در حال حاضر گروه برق و انرژی صبا به شرح جدول ۱-۱ سهامدار در سایر شرکت‌ها می‌باشد.

ردیف	نام شرکت‌ها	درصد سهام
۱	تولید نیروی جنوب غرب صبا	۵۱
۲	تولید نیروی جنوب شرق صبا	۵۱
۳	تولید نیروی مرکزی صبا	۵۱
۴	بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه صبا	۵۱
۵	برق و انرژی پیوند گستر پارس	۲۴,۹۲
۶	سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران (سنا)	۵۷,۵۵
۷	مولد نیروی خرم‌آباد	۲,۸۳
۸	بازاریابی و فروش	۵۱

نمودار ۱-۲: سهم ظرفیت هریک از نیروگاه‌های تحت مالکیت گروه صبا



نمودار ۱-۱: شرکت‌های زیرمجموعه گروه صبا



شکل ۱-۱ : پراکندگی نیروگاه‌های تحت مالکیت و بهره‌برداری گروه صبا در سال ۹۶



۳-۱ سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس (سال ۱۳۸۳) مبلغ ۱۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۵,۰۰۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۵,۰۰۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) افزایش یافته است.

جدول ۱-۲ : افزایش سرمایه گروه صبا

تاریخ افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۹۴	۵,۰۰۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۹۲	۲,۴۷۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۹۰	۱,۷۷۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۸۸	۷۳۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۸۷	۵۵۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۸۶	۲۳۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۸۵	۱۰	مطالبات حال شده

جدول ۱-۳ : سهامداران گروه صبا

ردیف	نام سهامدار	درصد سهام
۱	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۹۹,۹۹۶٪
۲	بنیاد علوی	۰,۰۰۱٪
۳	مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا	۰,۰۰۱٪
۴	شرکت ره نگار خاورمیانه	۰,۰۰۱٪
۵	شرکت پیوند تجارت ایرانیان	۰,۰۰۱٪
	جمع	۱۰۰٪

۲-۱ موضوع فعالیت

طبق ماده ۳ اساسنامه موضوع فعالیت شرکت صنایع برق و انرژی (صبا) عبارتست از: کلیه فعالیت‌های مربوط به تامین و عرضه انرژی الکتریکی از طریق خرید و احداث نیروگاه‌های تولید برق، بهره‌برداری، بهینه‌سازی، توسعه تاسیسات تولید برق و انرژی و فروش انرژی الکتریکی، مدیریت در صنعت برق و تاسیسات مربوطه، انجام هرگونه فعالیت در راستای تامین برق مطمئن و اقتصادی برای کلیه خریداران اعم از سرمایه‌گذاری، مدیریت و نظارت بر ایجاد، توسعه و بهره‌برداری از تاسیسات تولید برق و انجام کلیه معاملات مربوط به برق که برای تحقق اهداف شرکت، لازم می‌باشد.

۱۳۸۳	• ثبت شرکت با موضوع تامین و عرضه انرژی الکتریکی و مالکیت ۱۰۰ درصدی بنیاد مستضعفان
۱۳۸۴	• خریداری نیروگاه ۴۱۸ مگاواتی شهید مدحج (زرگان) اهواز از وزارت نیرو و معرفی به عنوان پرچمدار خصوصی سازی صنعت برق کشور
۱۳۸۶	• احداث و سنکرون فاز اول نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر به ظرفیت ۶۴۸ مگاوات به ترتیب از اسفند ۱۳۸۷ • خریداری بیش از ۵۰٪ سهام شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران (سنا) و حضور بعنوان سهامداران اصلی نیروگاه ۹۷۲ مگاواتی علی آباد
۱۳۸۷	• انتقال سهام شرکت تابیران به گروه برق و انرژی صبا
۱۳۸۸	• احداث فاز دوم نیروگاه خرمشهر به ظرفیت ۳۲۴ مگاوات
۱۳۸۹	• خریداری نیروگاه سیکل ترکیبی قم به ظرفیت ۷۱۴ مگاوات از دولت
۱۳۹۱	• آغاز عملیات ساخت نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات • خرید نیروگاه ۶۴۸ مگاواتی سلطانیه زنجان
۱۳۹۲	• خرید نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار به ظرفیت ۴۱۵ مگاوات
۱۳۹۳	• بهره برداری از فاز دوم نیروگاه خرمشهر به ظرفیت ۳۲۴ مگاوات و بهره برداری از ظرفیت کل نیروگاه (۹۷۲ مگاوات)
۱۳۹۵	• فروش نیروگاه سلطانیه زنجان
۱۳۹۶	• آغاز پروژه بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار به ظرفیت ۱۶۰ مگاوات • آغاز بادنسجی پروژه بادی سراب • آغاز عملیات بادنسجی پروژه خواف • واگذاری سهام شرکت تابیران

۴-۱

اقدامات برگزیده گروه در سال ۹۶

اردیبهشت - کسب جایزه ملی تعالی سازمانی توسط شرکت سنا

خرداد

- اخذ پروانه احداث ۲ واحد CCHP به ظرفیت ۳۱۲۰
- اخذ گواهینامه تایید صلاحیت ایمنی
- دریافت اولین گواهی استاندارد انطباق معیار مصرف انرژی توسط نیروگاه سیکل ترکیبی قم
- کسب مقام چهاردهم کشوری در بهار ۹۶ و صعود ۱۱ پله ای نیروگاه خرمشهر در عملیات فروش به بازار برق در بین ۷۸ نیروگاه فعال به همت واحد بازاریابی و فروش گروه صبا و پرسنل نیروگاه

تیر

- کسب رتبه سوم در شاخص Availability نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر در کشور
- اخذ پروانه احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار
- امضا تفاهم نامه سه جانبه نیروگاه های خرمشهر و ابادان با صنایع سازمان منطقه آزاد اروند

مرداد

- گشایش اعتبار اسنادی بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار
- کسب نشان توانمندی در پنجمین دوره جایزه ملی مدیریت فناوری و نوآوری
- اخذ تاییدیه معاف از مالیات بر ارزش افزوده شرکت بهره برداری و تعمیرات نیروگاه صبا

شهریور

- کسب مقام سوم کشوری در تابستان ۹۶ و صعود ۵ پله ای نیروگاه خرمشهر در عملیات فروش به بازار برق در بین ۷۸ نیروگاه فعال به همت واحد بازاریابی و فروش گروه صبا و پرسنل نیروگاه
- کسب رتبه دوم کشوری نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار در شاخص نسبت تعمیرات به انرژی قابل تولید و درآمد ناشی از سلب فرصت
- کاشت بزرگترین منطقه جنوب کشور توسط گروه صبا
- کسب رتبه برتر در تعامل با راهبری شبکه برق
- دریافت پروانه صلاحیت بهره برداری و نگهداری از نیروگاه به ظرفیت ۶۲۵۰ مگاوات

مهر

- اخذ لوح برتر از ستاد اقامه نماز بنیاد مستضعفان
- امضا قرارداد زمین پروژه نیروگاه بادی سراب به ظرفیت ۲۵ مگاوات
- دریافت گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت ISO ۹۰۰۱ از شرکت CERTIFICATION AFNOR فرانسه
- حضور در هفتمین نمایشگاه بین المللی صنعت در کشور عمان

آبان

- آغاز عملیات اجرایی نیروگاه خورشیدی قلعه گنج به ظرفیت ۴ مگاوات
- امضا و تبادل قرارداد " ارزیابی کارایی نیروگاه های گروه صبا" با شرکت توف سود
- حضور در هفدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت برق کشور
- حضور در دومین نمایشگاه توانمندی های صادراتی ایران اکسپو ۲۰۱۷
- آغاز فروش برق بصورت قراردادهای دو جانبه (بزرگترین قرارداد دو جانبه در بورس انرژی)



احداث نیروگاه خورشیدی در شهرستان قلعه گنج



کمک به هموطنان زلزله زده در کرمانشاه



کمک به مدارس مناطق محروم



سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر
به منظور صرفه‌جویی در سوخت

- گشایش اعتبار اسنادی پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد
- ارتقای ژنراتور نیروگاه سیکل ترکیبی علی آباد به ظرفیت ۱۸۵ مگاوات

- امضا قرارداد اجاره زمین های نیروگاه بادی خواف
- ساخت ایملر بویلر فید پمپ برای نخستین بار در کشور توسط مهندسين نیروگاه شهید مدحج (زرگان) اهواز
- آغاز عملیات ساختمانی بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار

- آغاز بکار مجدد پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد
- برگزاری مسابقات ورزشی ویژه ایام الله دهه فجر در گروه صبا و نیروگاه ها
- بازسازی دفیوزر فن‌های برج خنک‌کن نیروگاه زرگان اهواز به همت متخصصین نیروگاه
- انتخاب نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر به عنوان واحد صنعت سبز کشور
- برگزاری دوره آموزشی اصول ایمنی و آتش نشانی در نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار

- راه اندازی وب سایت جدید گروه صبا
- بزرگداشت محیط زیست به مناسبت روز درختکاری در تمامی نیروگاه ها
- تولید ۳۳۵ میلیون و ۴۵ هزار کیلو وات ساعت انرژی در نیروگاه سیکل ترکیبی قم
- برگزاری مراسم جشن تکلیف ویژه فرزندان پرسنل به مناسبت ولادت حضرت فاطمه (س)
- تعمیر و بازسازی شاسی فن های برج خنک کن نیروگاه شهید مدحج (زرگان) اهواز به همت مهندسين گروه صبا
- انجام موفقیت آمیز ممیزی مراقبتی سیستم های سه گانه مدیریت در نیروگاه سیکل ترکیبی قم
- کسب گواهی تعهد به تعالی توسط شرکت بهره برداری و تعمیرات نیروگاه صبا

- اجرای پروژه بهینه سازی در نیروگاه شهید مدحج (زرگان اهواز)
- بازدید مدیر عامل و هیات همراه از نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار از روند پیشرفت پروژه بخش بخار

در راستای اهداف کلان رشته فعالیت سرمایه گذاری در احداث نیروگاهها وبا توجه به لزوم حفظ ذخائر طبیعی کشور وصیانت از محیط زیست کشور، گروه صبا در برنامه میان مدت خود طی سالهای ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۸ احداث ۵۴ مگا وات انرژی تجدیدپذیر از جمله خورشیدی و بادی را به صورت سرمایه گذاری مشترک و جذب سرمایه گذاران خارجی در دستور کار قرار داد.

- نیروگاه بادی به ظرفیت ۲۵ مگاوات در منطقه سراب: انعقاد قرارداد احداث نیروگاه بادی به ظرفیت ۲۵ مگاوات در منطقه سراب در استان آذربایجان شرقی در جریان می‌باشد. در این راستا کلیه مجوزها اخذ و عملیات بادنسجی در حال انجام است و عملیات احداث از نیمه دوم سال ۹۷ آغاز خواهد شد.
- نیروگاه بادی به ظرفیت ۲۵ مگاوات در منطقه خواف: انعقاد قرارداد احداث نیروگاه بادی به ظرفیت ۲۵ مگاوات در منطقه خواف در استان خراسان رضوی در جریان می‌باشد. در این راستا کلیه مجوزها اخذ و عملیات بادنسجی در حال انجام است و مطابق برنامه ریزی صورت گرفته عملیات احداث از نیمه دوم سال ۹۷ آغاز خواهد شد.
- نیروگاه خورشیدی ۴ مگا وات قلعه گنج: عملیات اجرائی احداث فاز اول نیروگاه خورشیدی در منطقه محروم قلعه گنج واقع در جنوب استان کرمان به میزان یک مگاوات در دست احداث می باشد که مطابق برنامه ریزی صورت گرفته در مرداد ماه سال ۹۷ عملیات تزریق برق به شبکه انجام و به بهره برداری خواهد رسید.

شرکت مادر، یک سازمان تخصصی است که بخش زیادی از سهام یا مالکیت شرکت های زیرمجموعه خود را در اختیار دارد و از این طریق می‌تواند بر آن‌ها اعمال مدیریت نماید. منافع اصلی این شرکت ها از طریق تسلط و کنترل بر شرکت‌های زیر مجموعه خود تأمین می شود و درعین حال می‌تواند امکانات جدیدی برای شرکت های زیرمجموعه خود فراهم آورد. ساختار شرکت‌های مادر، نوعی ساختار بخشی است که بیشتر به جای دخالت مستقیم در مدیریت استراتژیک شرکت‌های زیرمجموعه خود، از اعمال نفوذ استراتژیک از طریق ادغام، خرید، تجزیه و کنترل استفاده می‌نمایند. چون شرکت‌های مادر بیشتر با بهره‌گیری از فناوری‌های غیرمرتبط و در محیط‌های مختلف فعالیت می‌کنند، تمام اطلاعات باید پیرامون یک محور مشترک تهیه شود تا مدیران ارشد قادر به انجام مقایسه‌های لازم برای بودجه‌بندی‌های بین بخشی باشند، این محور مشترک سودآوری است.

بر اساس بحث‌ها و تحلیل‌های کیفی انجام شده، استراتژی "رهبری وظیفه‌ای" به عنوان استراتژی مادری گروه برق و انرژی صبا انتخاب شده است. این استراتژی اغلب در شرکت‌های چند کسب و کاره یکپارچه بزرگ دیده می‌شود.



عملکرد

- برنامه‌ریزی و توسعه اقتصادی
- فنی و نظارت بر بهره‌برداری
- بازاریابی و فروش
- فناوری اطلاعات
- منابع انسانی و پشتیبانی
- روابط عمومی و امور بین‌الملل
- مالی و مجامع

۱-۱-۲ برنامه ریزی

• کنترل پروژه و سیستم ها و روش ها

۱. مدیریت سبد پروژه ها

گروه صبا به منظور بررسی بهتر پروژه های در حال اجرا، تغییر الگوی مورد استفاده در واحد کنترل پروژه را در دستور کار خود قرار داده است. در الگوی متداول "درصد پیشرفت به صورت فیزیکی"، تنها وضعیت پیشرفت پروژه نسبت به حالت برنامه مقایسه خواهد شد و مواردی همچون هزینه اتمام کار و کارایی تیم پروژه در عملکرد هزینه و زمان پروژه مشخص نمی باشد. اما در الگوی "بررسی پیشرفت بر اساس مدیریت ارزش کسب شده" این کاستی ها پوشش داده می شود و از جمله مزایای آن می توان به موارد به شرح ذیل اشاره نمود.

۱-۱ تعیین وضعیت پروژه از نظر زمانی (عقب بودن یا جلو بودن از برنامه)

۲-۱ تعیین وضعیت پروژه از نظر هزینه ای (افزایش یا کاهش هزینه ها نسبت به برنامه)

۳-۱ پیش بینی میزان تاخیر و زمان اتمام پروژه با توجه به انحراف از معیار فعلی

۴-۱ پیش بینی هزینه کل پروژه با توجه به انحراف از معیار فعلی

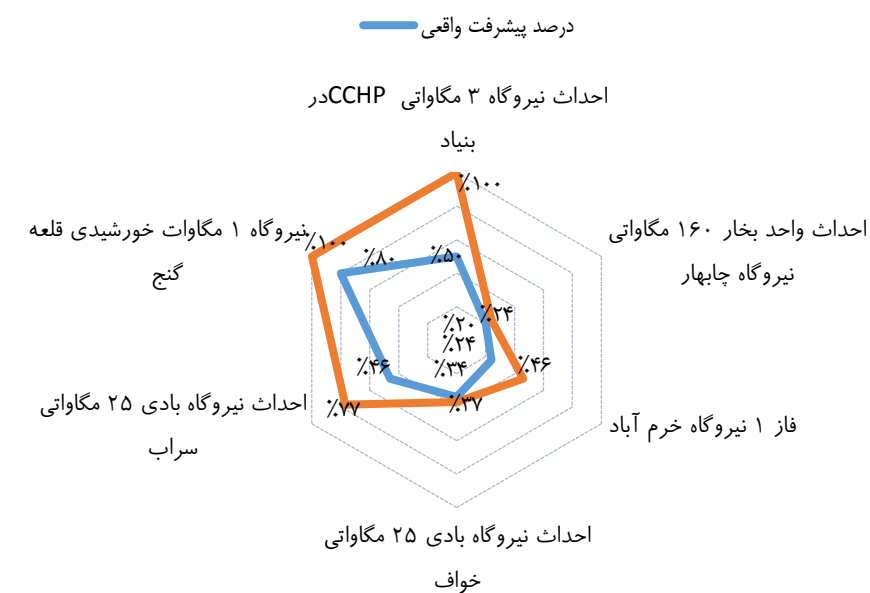
۵-۱ مقایسه وضعیت پروژه ها نسبت به هم

۶-۱ مقایسه روند پیشرفت پروژه ها طی دوره های مختلف

استفاده از الگوی EVM که با بکارگیری شاخص های ارزش برنامه ریزی شده (PV)، ارزش کسب شده (EV)، هزینه واقعی انجام شده (AC)، انحراف هزینه در نتیجه اختلاف میان هزینه واقعی و ارزش کسب شده (CV) و انحراف زمان بندی در نتیجه اختلاف میان کار برنامه ریزی شده و کار انجام شده (SV) و کارایی تیم پروژه در استفاده از منابع مالی (CPI) تصویر یکپارچه ای از عملکرد و کارایی هزینه و زمان بندی را ارائه می دهد که در دستور کار گروه صبا قرار گرفته است.

در این راستا ۸ گزارش EVM در سال ۹۶ همراه با تحلیل وضعیت سبد پروژه های گروه تهیه شد که شکل ۱-۲ نمونه ای از نمودارهای ارائه شده در گزارش مذکور می باشد.

شکل ۱-۲: نمودار تحلیل کلی پروژه های گروه



۲. سیستم ها و روش ها

مدیریت کیفیت جامع رویکردی در مدیریت است که از دهه ی ۵۰ میلادی آغاز شده و در اوایل دهه ی ۸۰ میلادی محبوبیت بیشتری پیدا کرده است. کیفیت جامع، توصیف یک فرهنگ، یک نگاه و نحوه سازماندهی شرکتی است که تلاش می کند کالاها و خدماتی به مشتریان ارائه دهد که رضایت خاطر آنها را جلب کند و به نیازهای شان پاسخ دهد. این فرهنگ در همه ی جوانب عملی شرکت کیفیت بالایی طلب می کند، به طوری که در وهله ی اول باید فرایندها به درستی انجام شوند و نواقص و کاستی های فرایندها ریشه کن شوند. مدیریت کیفیت جامع روشی است که به کمک آن کارمندان و مدیران می توانند وارد یک فرایند پیوسته ی پیشرفت در تولید محصولات و سرویس هایشان شوند. این روش آمیزه ای از ابزار کیفیت و مدیریت است که هدف آن توسعه ی کسب و کار و کاهش ضرری است که در نتیجه ی کارهای بی فایده به شرکت تحمیل می شوند. با توجه به موارد فوق الذکر و در راستای بهبود عملکرد سازمان، فعالیت های مدیریت جامع کیفیت در سال ۹۶ به شرح زیر آغاز گردید:

۱-۲ شروع پروژه پیاده سازی نظام آراستگی ۵S به منظور بهبود فضای کار و افزایش بهره روری

۲-۲ استانداردسازی مستندسازی در سطح هلدینگ با نگارش روش اجرایی کنترل مدارک و سوابق

۳-۲ شروع پروژه پیاده سازی نظام پیشنهادات در سطح هلدینگ و نیروگاه ها

۴-۲ شناسایی و تحلیل ذی نفعان و تدوین روش اجرایی مربوطه به منظور نظرسنجی و بازخوردگیری از عملکرد شرکت از منظر آنها

• جلسات شورای مدیران

به منظور تحقق اهداف گروه صبا در راستای ارتقاء سطح تعاملات و همکاری ها، ایجاد هم افزایی و تشریک مساعی، ایجاد وحدت رویه، یکپارچگی و هماهنگی در فعالیت ها، پیگیری، نظارت و ارزیابی مصوبات و انسجام بخشی در مجموعه فعالیت های گروه، شورای مدیران گروه صبا متشکل از مدیران عامل و مدیران ستاد هلدینگ در سال ۹۵ تشکیل گردید. با توجه به دستاوردهای بسیار مفید این شورا در سال ۹۵، در سال ۹۶ نیز با برگزاری تعداد ۱۳ جلسه، مسائل کلان شرکت های گروه از قبیل طرح های توسعه ای جدید، تهاثر بدهی ها، وضعیت منابع و مصارف شرکت ها و موارد پیشنهادی سایر کمیته ها مورد بررسی قرار گرفت.

• کمیته منابع و مصارف

با عنایت به فشارهای فزاینده ناشی از محدودیت منابع مالی که از جمله می توان به عدم پرداخت مطالبات شرکت های تولیدکننده برق از وزارت نیرو اشاره کرد، مدیریت بهینه دارایی ها و بدهی های جاری و یا سرمایه در گردش شرکت ها و بنگاه های اقتصادی از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است و میتواند در بسیاری از موارد بعنوان یک مزیت رقابتی تلقی گردد. در گروه صبا با در نظر گرفتن اهمیت این موضوع، کمیته ای در سال ۹۵ تشکیل و در سال ۹۶ با برگزاری ۱۳ جلسه کمیته منابع و مصارف موارد زیر بررسی و نتایج در شورای مدیران هلدینگ مورد بحث قرار گرفت:

۱. بررسی آمار دارایی ها و بدهی ها از نظر سررسید، نرخ بهره و ...

۲. مدیریت نقدینگی به منظور ایفای تعهدات و پیش بینی جریان های نقدی ورودی و خروجی از شرکت

۳. بررسی راهکارهای مختلف به منظور کاهش هزینه های مالی

۴. پیشنهاد بهترین جریان نقدینگی جهت دستیابی به بالاترین شاخص های بهره روری

• دریافت پاداش عدم خسارت نیروگاه ها در ۶ ماهه اول قرارداد

با توجه به ارزش بسیار بالای نیروگاه های گروه صبا و نیاز مبرم به پوشش بیمه ای کامل و کاربردی در صنعت بیمه کشور، تجمیع بیمه نامه های نیروگاهی در یک شرکت بیمه ای جهت کسب اعتبار و تبدیل شدن به یک مشتری مهم، امکان اخذ تخفیف در نرخ پوشش بیمه نامه ها، یکسان سازی الگوی

بیمه‌نامه نیروگاه‌های گروه در سال ۹۵ انجام و با عنایت به قرارداد فی مابین و عدم خسارت در شش ماهه اول سال ۹۶ پاداش عدم خسارت معادل ۱۰٪ حق بیمه‌های پرداختی معادل ۱۷/۰۰۰ یورو از طرف شرکت بیمه به گروه صبا تعلق گرفت.

• تصمیم‌گیری احداث نیروگاه بندرعباس

پروژه احداث یک بلوک نیروگاه سیکل ترکیبی در منطقه ویژه بندرعباس در طرح‌های مصوب گروه برق وانرژی صبا قرار داشت ولی علیرغم گذشت بیش از ۲ سال از زمان تصویب طرح، عملیات اجرایی پروژه به دلایلی از جمله عدم انعقاد قرارداد خرید تضمینی برق و یا بیع متقابل از طرف وزارت نیرو آغاز نگردید. در این راستا توجیه‌پذیری اقتصادی پروژه مذکور مجدداً مورد بررسی قرار گرفت و با توجه به دلایلی از جمله سیاستهای محدود‌کننده وزارت نیرو و دلایلی که در بالا به آن اشاره شده اجرای پروژه مذکور فاقد توجیه‌پذیری اقتصادی تشخیص داده شد و انجام آن مطابق مصوبه مورخ ۹۶/۲/۶ بنیاد مستضعفان لغو گردید.

• مدیریت ریسک

تمام سازمان‌ها با عدم قطعیت مواجه‌اند و چالش مهم مدیران محاسبه مقدار پذیرش عدم قطعیت‌ها، برای ارزش آفرینی برای سهامداران و ذینفعان است. فرایند مدیریت ریسک در سازمان به مدیران کمک خواهد کرد تا ریسک‌های ناشی از عدم قطعیت را شناسائی و ارزیابی نموده و آن را با ارزش آفرینی برای ذینفعان منطبق سازند. کمیته ریسک گروه برق و انرژی صبا در سال ۹۳ تشکیل گردید و فعالیت خود را با اهداف فوق آغاز نمود. در سال ۹۶ با تغییر رویکرد و توجه جدی به موضوع ریسک و تهیه پاسخ مناسب به ریسک، کمیته مذکور علاوه بر تشکیل جلسات منظم بصورت ماهانه، برای هر پروژه نیز گزارش ریسک و پاسخ به ریسک تهیه نموده است. در پایان سال کمیته اصلی ریسک بنیاد مستضعفان طی نامه‌ای از گروه صبا برای کسب رتبه سوم از میان ۱۷ هلدینگ زیرمجموعه بنیاد در ارائه گزارش‌های ریسک‌پذیرانی نمود.

یکی از فعالیت‌هایی که این شرکت در حوزه مدیریت ریسک به آن پرداخته، تحلیل ریسک‌ها و یافتن راهکارهای موثر برای کاستن از تأثیرات منفی ریسک‌ها بر شرکت و پروژه‌های آن است. گزارشات تحلیلی تهیه شده در این بازه طی جلساتی برای کمیته ریسک جامع بنیاد نیز ارائه گردیده است. علاوه بر بررسی ریسک‌های موثر بر شرکت مادر، این کمیته، ریسک‌های موثر بر پروژه‌های تعریف شده (مانند پروژه نیروگاه بادی سراب و نیروگاه مقیاس کوچک) یا در حال اجرا (نیروگاه سیکل ترکیبی خرم‌آباد) را نیز مورد بررسی و تحلیل قرار داده و گزارشات مرتبط با آنها را در زمان‌های مقتضی به کمیته ریسک جامع بنیاد ارائه نموده است.

همچنین کمیته ریسک به بررسی ریسک‌های موجود در بازار فروش برق نیز می‌پردازد. فروش برق با تنگناها، موانع و شرایط پیچیده خاصی روبرو است بطوریکه این بازار را با سایر بازارها کاملاً متمایز می‌نماید. کمیته ریسک شرکت سرمایه‌گذاری برق و انرژی صبا به کمک کارشناسان بازار برق اقدام به تعریف و تدوین ریسک‌های موثر بر حضور مستقیم در بازار برق نمود. این کار کمک شایانی به این کمیته برای شروع بکار پرقدرت و با تکیه بر پیش‌بینی‌های قابل اعتنا کرده است.

جدول ۲-۲: جلسات تشکیل شده در حوزه ریسک در گروه صبا طی سال ۹۶

موضوع جلسه	تعدادجلسات	توضیح
هلدینگ	۱۲	بررسی ریسک‌های هلدینگ به صورت ماهانه
پروژه‌ها	۳	پروژه نیروگاه خورشیدی قلعه گنج
	۳	پروژه نیروگاه بادی سراب
	۳	پروژه نیروگاه بادی خواف
	۳	پروژه بخش بخار نیروگاه چابهار

• حسابرسی عملیاتی

حسابرسی عملیاتی به منظور ارزیابی مستقل و بی‌طرفانه فعالیت‌های با بالاترین سطح اهمیت هلدینگ می‌باشد. با توجه به اهمیت حسابرسی عملیاتی در شرکت‌ها و تأکید ریاست محترم بنیاد مبنی بر لزوم انجام حسابرسی عملیاتی در هلدینگ‌ها، گروه صبا با انعقاد قراردادی با موسسه حسابرسی مفید راهبر این مهم را در مجموعه هلدینگ و شرکت‌های زیرمجموعه در سال ۹۶ به انجام رساند. این ارزیابی براساس معیارهای مالی و غیرمالی مدل تعالی سازمانی در دو محور اصلی توانمندسازها و نتایج کلیدی عملکرد انجام شده است و همچنین به ارزیابی چگونگی ایفای وظایف هلدینگ در قبال شرکت‌های تابعه پرداخته است، پس از انجام ارزیابی از گروه صبا به جهت فعالیت‌هایش در زمینه هم‌افزایی تقدیر و جهت ارائه سخنرانی در این خصوص در همایش "ارتقا ارزش آفرینی" دعوت بعمل آمد.

۲-۱-۲ توسعه اقتصادی

۱. گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار

نظر به اهمیت افزایش بهره‌وری عوامل تولید بر اساس اهداف سند چشم‌انداز بیست ساله و برنامه ششم توسعه که طی سال‌های ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰ رشد متوسط ۸/۲ درصد را به طور سالانه هدف‌گذاری کرده است، گروه صبا برنامه سیکل‌ترکیبی نمودن نیروگاه‌های گازی خود از جمله نیروگاه چابهار را با تأکید بیشتری پیگیری نموده است. به همین منظور در سال ۹۶ اعتبار اسنادی جهت احداث بخش بخار نیروگاه چابهار با عاملیت بانک صنعت و معدن به مبلغ ۱۱۳،۵۰۰،۰۰۰ یورو که مبلغ ۹۷،۰۰۰،۰۰۰ یورو وام ارزی می‌باشد در تاریخ ۹۶/۵/۱۸ گشایش یافت. در راستای تحقق این مهم، مشکلات فراوانی پیش روی گروه برق و انرژی صبا وجود داشت که برخی از اهم آنها در زیر اشاره شده است:

- مدارک و اسناد زمین نیروگاه: پس از واگذاری نیروگاه چابهار به گروه صبا، مدارک و اسناد زمین نیروگاه وجود نداشت که در این خصوص پس از یک سال پیگیری زمین نیروگاه کارشناسی، تعیین قیمت و پس از انجام مراحل اداری و پرداخت هزینه‌های مربوطه، سند بنام دولت و سپس به شرکت جنوب شرق صبا انتقال یافت و در نهایت زمین مذکور در ترهین بانک صنعت و معدن قرار گرفت.
- اخذ مجوز محیط زیست: متأسفانه در زمان احداث بخش گاز نیروگاه، مجوز محیط زیست توسط وزارت نیرو اخذ نگردیده بود که علی‌رغم این موضوع که سیکل ترکیبی کردن نیروگاه در راستای کاهش آلودگی می‌باشد، اخذ مجوز از سازمان محیط زیست با مشکلات فراوانی همراه بود که پس از برگزاری چندین جلسه و پیگیری‌های مداوم پس از ۸ ماه مجوز مذکور صادر گردید.
- پرداخت اقساط عقب مانده سازمان خصوصی سازی: با توجه به عقب بودن اقساط خصوصی سازی بابت خرید نیروگاه، گشایش اعتبار اسنادی منوط به تسویه اقساط معوق بود. در این راستا با هم‌فکری گروه اقدام به تهاترهای درون‌گروهی و انتقال مطالبات از شرکت‌های مرکزی و غرب صبا به شرکت جنوب شرق صبا و تهاتر مطالبات با بدهی‌های شرکت مذکور که بالغ بر ۲۷۰۰ میلیارد ریال بود از طریق وزارت اقتصاد و دارایی و هیات وزیران انجام گردید. این موضوع علاوه بر فراهم آوردن شرایط به منظور گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه، سبب کاهش مطالبات شرکت‌های گروه نزد وزارت نیرو و کاهش هزینه‌های مالی نیز گشت.

- تامین آورده سهامداران: پس از صدور نامه بانک عامل جهت واریز بخش آورده سهامداران، پیگیری جهت تامین وجه مذکور آغاز گردید. در این میان رشد قابل توجه نرخ ارز، گروه صبا را بر آن داشت تا مبلغ مورد نیاز را هر چه سریعتر تهیه و در وجه بانک پرداخت نماید که در این راستا وجه مذکور که بصورت تقریبی ۵۰۰ میلیارد ریال بود از طریق سایر شرکت‌ها و اسناد خزانه تامین و بحساب بانک واریز گردید.

۲. گشایش اعتبار اسنادی نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد

پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد در استان لرستان شهرستان خرم آباد و با ظرفیت ۴۸۴ مگاوات به روش BOO توسط پیمانکار بخش EPC و با دو وام از صندوق توسعه ملی در حال انجام می باشد. پس از گشایش اعتبار اسنادی اول به مبلغ حدود ۳۳ میلیون یورو و شروع پروژه، بدلیل مشکلات مختلف از جمله عدم گشایش اعتبار اسنادی بخش دوم، پروژه به مدت ۸ سال پیشرفت قابل توجهی نداشت. در سال ۹۶ علیرغم مشکلات متعدد از جمله افزایش سرمایه شرکت و ارائه وثایق وام به بانک عامل به منظور تامین مالی، با تلاش و پیگیری‌های فراوان مشکلات یاد شده از طریق افزایش سرمایه شرکت از ۷۶۵ میلیارد ریال تا سقف ۱۰۰۰ میلیارد ریال، ارائه وثایق مورد تایید بانک ملی (بانک عامل پروژه) به ارزش ۸۰۰ میلیارد ریال و پرداخت کل مبلغ آورده سهامدار به میزان ۲۳ میلیون یورو، اعتبار اسنادی دوم پروژه به مبلغ ۲۰۲ میلیون یورو گشایش و اجرای پروژه از سر گرفته شد.

۳. بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر

پروژه بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر به ظرفیت ۴۸۰ مگاوات می باشد، که پس از استقرار، ظرفیت کل نیروگاه را به ۱۴۵۲ مگاوات می‌رساند. پروژه مذکور که در آذر ماه ۹۳ به تصویب بنیاد مستضعفان رسید علیرغم معرفی بعنوان طرح اولویت‌دار کشور به صندوق توسعه ملی از طرف وزارت نیرو بنا به دلایل مختلف از جمله کمبود نقدینگی و بدهی‌های معوق به بانک‌ها اجرا نگردید. در سال ۹۶ با پیگیری‌ها و رایزنی‌های متعدد با وزارت نیرو و بانک عامل، مشکلات طرح مرتفع و گزارش طرح توجیه اقتصادی به تایید بانک عامل رسید. در حال حاضر پیگیری جهت تایید نهایی بانک عامل و گشایش اعتبار اسنادی در حال انجام می‌باشد.

۴. پروژه‌های بادی خواف و سراب

گروه صبا در برنامه میان‌مدت خود طی سال‌های ۹۵ تا ۹۸ احداث ۵۰ مگاوات انرژی تجدیدپذیر ازجمله نیروگاه‌های خورشیدی و بادی را به صورت سرمایه‌گذاری مشترک و جذب سرمایه‌گذاران خارجی در دستور کار قرار داده است. در این خصوص پروژه‌های احداث دو نیروگاه بادی خواف و سراب هر یک به ظرفیت ۲۵ مگاوات تعریف و پس از اخذ زمین و مجوزهای لازم از سازمان‌های ذیربط و سهامداران محترم از جمله بنیاد مستضعفان دکل‌های بادسنجی احداث و عملیات داده‌برداری در سال ۹۶ از سایت‌های مذکور آغاز گردید تا در صورت مطلوب بودن نتایج و همخوانی اطلاعات با داده‌های مفروض در مطالعات فنی اولیه، احداث نیروگاه آغاز گردد.

۵. پروژه احداث نیروگاه خورشیدی قلعه گنج

نیروگاه خورشیدی قلعه گنج در جنوب استان کرمان ودر شهرک صنعتی شهرستان قلعه گنج به ظرفیت ۴ مگاوات می‌باشد که بر اساس مصوبه بنیاد مستضعفان فاز اول آن به ظرفیت یک مگاوات در حال اجراست. هزینه سرمایه‌گذاری در فاز اول این پروژه بالغ بر ۵/۵ میلیارد تومان می‌باشد و پیش‌بینی می‌گردد که بهره‌برداری از آن از ابتدای تابستان ۹۷ آغاز گردد. همچنین فاز دوم پروژه به ظرفیت ۳ مگاوات به صورت مشارکت با سرمایه‌گذار خارجی و یا داخلی در سال ۹۷ اجرا خواهد شد. در این خصوص مذاکرات متعددی با شرکت‌های اروپایی و آسیایی در حال انجام است.

۶. پروژه CCHP

پروژه CCHP بنیاد به ظرفیت ۳ مگاوات در ساختمان بنیاد مستضعفان جهت تامین برق مورد نیاز و بخشی از حرارت و برودت ساختمان‌های بنیاد توسط شرکت تولید نیروی مرکزی صبا در حال احداث می‌باشد. بدلیل مشکلاتی که مهمترین آن عدم تهیه مولدها توسط پیمانکار از خارج از کشور بوده است این پروژه با تاخیر روبرو شده و بر اساس قرارداد امضا شده با پیمانکار جدید پیش‌بینی می‌شود بهره‌برداری از این پروژه از ابتدای زمستان ۹۷ آغاز گردد.

۷. برنامه توسعه نیروگاه‌های تحت مالکیت

با عنایت به موارد مطرح شده در بندهای فوق‌الذکر در برنامه توسعه گروه صبا در سال آینده میزان ظرفیت ۱۶۶۱ مگاوات احداث نیروگاه بشرح زیر در دست اقدام می‌باشد.

جدول ۱-۲ : برنامه توسعه نیروگاه‌های صبا

ردیف	نام پروژه	تعداد واحد و ظرفیت (MW)	مجموع ظرفیت (MW)
۱	احداث بخش بخار نیروگاه خرمشهر	۳*۱۶۰	۴۸۰
۲	احداث بخش بخار نیروگاه چابهار	۱*۱۶۰	۱۶۰
۳	احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد	۳*۱۶۰	۴۸۰
۴	احداث نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد	۲*۱۶۲+۱*۱۶۰	۴۸۴
۵	نیروگاه بادی سراب	۲۵	۲۵
۶	نیروگاه بادی خواف	۲۵	۲۵
۷	نیروگاه خورشیدی قلعه گنج	۴	۴
۸	احداث واحد CCHP بنیاد	۲*۱.۵	۳
جمع			۱۶۶۱

۲-۲

فنی و نظارت بر بهره‌برداری

۱- انجام بازتوانی (Rehabilitation) نیروگاه زرگان

واحد‌های بخار نیروگاه زرگان به دلیل کارکرد بسیار زیاد، آسیب‌های ناشی از جنگ تحمیلی و ... دچار عدم پایداری، کاهش تولید و متعاقباً کاهش شدید درآمد شده بود. در فاز اول برنامه‌ریزی صورت گرفته جهت بازتوانی واحد ۱ بخار، اقدام به تعویض بخشی از لوله‌های بویلر و تعویض ۵۰٪ باقیمانده لوله‌های کندانسور گردید که این امر باعث بالا رفتن پایداری و تولید نیروگاه گردیده است. در خصوص واحد ۲ بخار نیز برنامه ریزی‌های لازم جهت بازتوانی آن به منظور رفع محدودیت‌های تولید به تفکیک اولویت و با هزینه ای بالغ بر ۲۵۰ میلیارد ریال انجام گرفته و عملیات اجرایی آن در پاییز ۹۷ آغاز خواهد شد.

۲- ارتقای تکنولوژی (Upgrade) توربین‌های گازی

با توجه به پیشرفت‌های صورت گرفته در زمینه توربین‌های گازی، می‌توان با تعویض پره‌ها و تجهیزات مسیرهای داغ واحد‌های گازی ۷۹۴/۲، با تجهیزات مدرن و پیشرفته، توان و راندمان آن‌ها را افزایش داد. در نیروگاه‌هایی که تعمیرات اساسی آن در پیش می باشد می توان برنامه‌ریزی جهت آپگرید واحدها را همزمان با تعمیرات اساسی انجام داد. در این راستا موارد زیر به استحضار می رسد:

- ارتقای تکنولوژی (Upgrade) دو واحد نیروگاه علی آباد - طرح MAPYB

طرح آپگرید یک واحد نیروگاه علی آباد توسط شرکت مپنا انجام و توان هر واحد ۲۱ مگاوات افزایش یافته است.

• ارتقای واحدهای گازی نیروگاه‌های خرمشهر و چابهار

مذاکرات لازم با شرکت های معتبر داخلی و خارجی از جمله مپنا (MAPYB)، زیمنس (Si³D) و ... انجام شده و طرح‌های پیشنهادی ایشان دریافت گردید. در این راستا با برگزاری جلسات متعدد کارشناسی، طرح ها از لحاظ فنی و مالی بررسی و تصمیم گیری در این خصوص در حال انجام می باشد.

۳- مذاکرات با شرکت‌های بین المللی

گروه صبا مسئولیت حفظ و بهره‌برداری از ۲۴ واحد توربین گازی مدل ۷۹۴/۲ را دارد و با عنایت به ارزش بسیار بالای تجهیزات نیروگاهی، تاکید گروه بر استفاده بهینه از این ماشین آلات با استفاده از تکنولوژی، سیستم‌ها و روش‌های استاندارد روز دنیا می باشد. در این راستا همکاری مشترک و استفاده از خدمات شرکت‌های معتبر بین‌المللی و صاحب تکنولوژی حائز اهمیت می‌باشد.

• شرکت زیمنس

با این رویکرد شرکت زیمنس آلمان به عنوان شرکت صاحب تکنولوژی واحدهای گازی ۷۹۴/۲ کشور و از مطرح‌ترین و معتبرترین شرکت‌های پیشرو در زمینه ساخت و بهره‌برداری از واحدهای نیروگاهی، به منظور همکاری انتخاب گردید. در این راستا مذاکرات با دفتر زیمنس در ایران در خصوص موضوع‌های مختلفی از جمله ارتقا توان و راندمان (آپگرید) توربین‌های گازی، انجام خدمات مشترک بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاهی، ارائه آموزش‌های تخصصی و انتقال دانش، ارتقا سازمانی و مدیریتی شرکت بهره‌برداری و تعمیرات صبا و غیره آغاز گردید.

در ادامه با انجام شش ماه مذاکره و جلسات فشرده تفاهم‌نامه همکاری فیما بین گروه صبا و شرکت زیمنس ایران به مدت ۱ سال منعقد گردید و طرفین متعهد گردیدند تمام تلاش خود را جهت اجرایی نمودن مفاد تفاهم‌نامه مذکور انجام دهند. هم‌اکنون مذاکره جهت تعیین گام‌های بعدی همکاری تا حصول نتیجه و اجرایی نمودن مفاد تفاهم نامه در حال انجام می‌باشد.

• شرکت توف سود

با عنایت به نیاز به مواردی که برخی از آن در بالا اشاره شد مذاکرات با شرکت‌های پیشرو در این زمینه آغاز و جلسات متعددی برگزار گردید که با توجه به سوابق و تجربیات و سطح استانداردهای شرکت توف سود آلمان مذاکره با این شرکت جهت بررسی و اسکن وضعیت موجود دو نیروگاه زرگان اهواز و خرمشهر آغاز گردید.

در ادامه با برگزاری جلسات متعدد با کارشناسان و مدیران شرکت توف سود پروژه در سه فاز ارزیابی اجمالی(اسکن)، تجزیه و تحلیل واقعیت موجود و پیاده‌سازی پروژه تعریف گردید و مقرر شد برای هر فاز پروژه بصورت جداگانه قرارداد منعقد گردد و در صورت رضایت طرفین ادامه کار صورت پذیرد. در این راستا و با توجه به مذاکرات فشرده انجام گرفته، توافق جهت اجرای فاز اول با ۵۰٪ تخفیف در مبلغ قرارداد صورت گرفت و نیروگاه قم نیز به جمع نیروگاه‌های در حال بررسی ارائه شد.

۴- میزان آمادگی و انرژی نیروگاه‌های گروه تا پایان سال ۱۳۹۶

مجموع آمادگی و انرژی نیروگاه‌های گروه در سال های ۹۶ و ۹۵ در جدول و نمودارهای زیر به تفکیک آورده شده است.

جدول ۳-۲: میزان آمادگی و انرژی تولیدی نیروگاه‌های گروه صبا طی سال‌های ۹۵ و ۹۶

ردیف	عنوان	آمادگی (گیگاوات ساعت)			انرژی (گیگاوات ساعت)			نسبت ظرفیت استفاده شده (درصد)		
		۹۵	۹۶	درصد	۹۵	۹۶	درصد	۹۵	۹۶	درصد
۱	زرگان	۱۹۶۵	۱۶۳۹	۱۶,۶٪-	۱۴۷۰	۱۳۹۴	۵,۲٪-	۷۵٪	۸۵٪	۱۴٪
۲	خرمشهر	۷۲۷۸	۷۳۷۷	۱,۴٪	۳۸۴۰	۴۱۹۲	۹,۲٪	۵۳٪	۵۷٪	۸٪
۳	قم	۵۱۳۲	۵۰۷۲	۱,۲٪-	۴۴۳۸	۴۱۹۵	۵,۵٪-	۸۶٪	۸۳٪	۴٪-
۴	علی آباد	۷۶۰۸	۷۲۵۷	۴,۶٪-	۲۴۸۲	۲۶۶۶	۷,۴٪	۳۳٪	۳۷٪	۱۳٪
۵	چابهار	۲۶۰۵	۲۵۴۷	۲,۲٪-	۱۲۳۷	۱۱۹۲	۳,۶٪-	۴۷٪	۴۷٪	۱٪-
گروه صبا		۲۴۵۹۰	۲۳۸۹۵	۲,۸٪-	۱۳۴۶۹	۱۳۶۳۹	۱,۳٪	۵۵٪	۵۷٪	۴٪

نمودار ۱-۲ : میزان آمادگی نیروگاه‌های تحت پوشش صبا طی سال های ۹۵ و ۹۶ (گیگاوات ساعت)

مجموع	چابهار	علی آباد	قم	خرمشهر	زرگان	نیروگاه
۲۴۵۹۱	۲۶۰۵	۷۶۰۹	۵۱۳۳	۷۲۷۸	۱۹۶۶	۹۵
۲۳۸۹۷	۲۵۴۸	۷۲۵۸	۵۰۷۳	۷۳۷۸	۱۶۴۰	۹۶
۲,۸٪-	۲,۲٪-	۴,۶٪-	۱,۲٪-	۱,۴٪	۱۶,۶٪-	تغییرات

نمودار ۲-۲: میزان تولید انرژی نیروگاه‌های تحت پوشش صبا طی سال های ۹۵ و ۹۶ (گیگاوات ساعت)

مجموع	چابهار	علی آباد	قم	خرمشهر	زرگان	نیروگاه
۱۳۴۷۰	۱۲۳۷	۲۴۸۳	۴۴۳۹	۳۸۴۰	۱۴۷۱	۹۵
۱۳۶۳۹	۱۱۹۲	۲۶۶۶	۴۱۹۵	۴۱۹۲	۱۳۹۴	۹۶
۱,۳٪	۳,۶٪-	۷,۴٪	۵,۵٪-	۹,۲٪	۵,۲٪-	تغییرات

• آمادگی

مجموع آمادگی نیروگاه‌های گروه صبا در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ به میزان ۲/۸ درصد کاهش یافته است. یکی از دلایل این موضوع افزایش دمای هوای کشور در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵ میباشد که باعث کاهش آمادگی نیروگاه‌ها شده است. لازم به ذکر است حوادث و تعمیرات نیروگاه‌های زرگان و قم، مشکل یک ماهه در ایستگاه گاز نیروگاه علی آباد و از مدار خارج بودن یکی از واحدهای F۵ نیروگاه چابهار از دیگر دلایل کاهش آمادگی نیروگاه‌های گروه صبا بوده است. در این میان تنها آمادگی نیروگاه خرمشهر نسبت به سال قبل خود افزایش داشته که دلیل اصلی آن استفاده از نرم افزار بهینه سازی ابراز آمادگی تولید بوده است.

• انرژی

مجموع انرژی تولیدی نیروگاه‌های گروه صبا در سال ۹۶ نسبت به سال ۹۵، ۱۳ درصد افزایش داشته است. از جمله دلایل آن می‌توان به تغییر استراتژی قیمت‌دهی نیروگاه خرمشهر، بهره‌برداری مناسب از ایستگاه گاز، انعقاد قراردادهای دوجانبه فروش برق به صنایع، ورود ایستگاه گازعلی آباد و افزایش تقاضای انرژی اشاره کرد.

• نسبت ظرفیت استفاده شده

به طور کلی در میان نیروگاه‌های حرارتی، واحدهای با راندمان بالا مانند نیروگاه‌های سیکل ترکیبی و بخاری به دلیل صرفه جویی در میزان سوخت مصرفی و همچنین کاهش اثرات زیست محیطی در اولویت تولید می باشند. از عوامل دیگر اثر گذار بر ضریب بهره برداری، نوع قرارداد فروش برق (خرید تضمینی (ECA)، فروش در بازار برق)، میزان تقاضای محلی، محدودیت منابع آب، محدودیت تامین سوخت گاز طبیعی، ظرفیت خطوط انتقال برق و ... می‌باشد. در این راستا موارد زیر در خصوص نیروگاه های گروه صبا در سال ۹۶ به استحضار می رسد:

نیروگاه زرگان: نسبت انرژی تولیدی به ظرفیت قابل تولید این نیروگاه نسبت به دیگر نیروگاه‌ها بالاتر میباشد که دلیل اصلی آن قرارداد خرید تضمینی برق (ECA) آن با وزارت نیرو است.

نیروگاه قم: این نیروگاه به دلیل راندمان بالا و بهره مندی از تکنولوژی سیکل ترکیبی، میزان تولید برق بالایی دارد. همچنین قرار گرفتن این نیروگاه در محل جغرافیایی مناسب نیز از دیگر دلیل بالا بودن ضریب بهره برداری این نیروگاه می‌باشد.

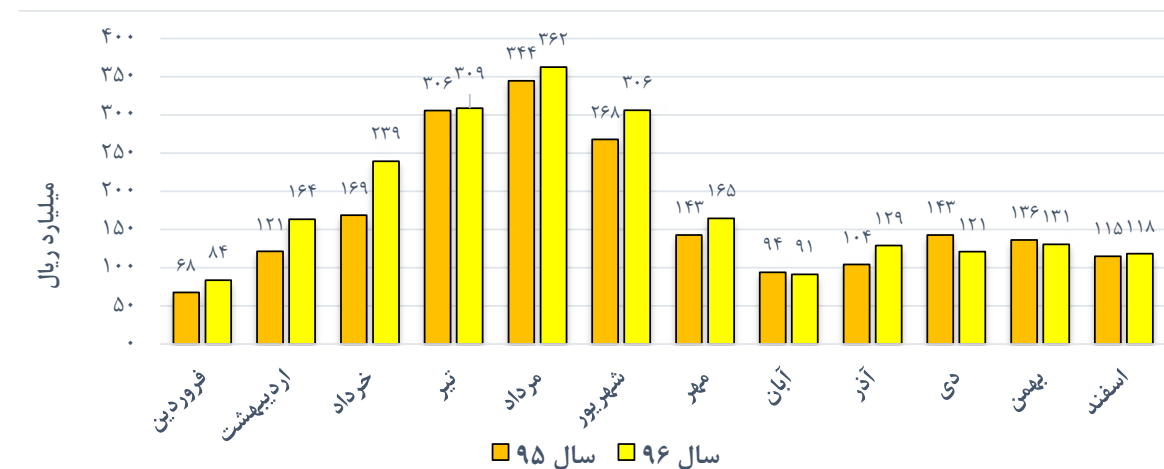
نیروگاه‌های خرمشهر، چابهار و علی آباد: این نیروگاه‌ها گازی بوده و به دلیل راندمان پایین تر در مقایسه با سایر نیروگاه‌های حرارتی نسبت انرژی تولیدی به ظرفیت قابل تولید پایین‌تری دارند. محدودیت سوخت نیروگاه چابهار به دلیل عدم لوله کشی گاز به نیروگاه و موقعیت جغرافیایی نیروگاه علی آباد در شبکه برق به دلیل مجاورت با نیروگاه نکا (با مالکیت دولتی) از دیگر عوامل پایین بودن این نسبت می‌باشد.

۳-۲ بازاریابی و فروش

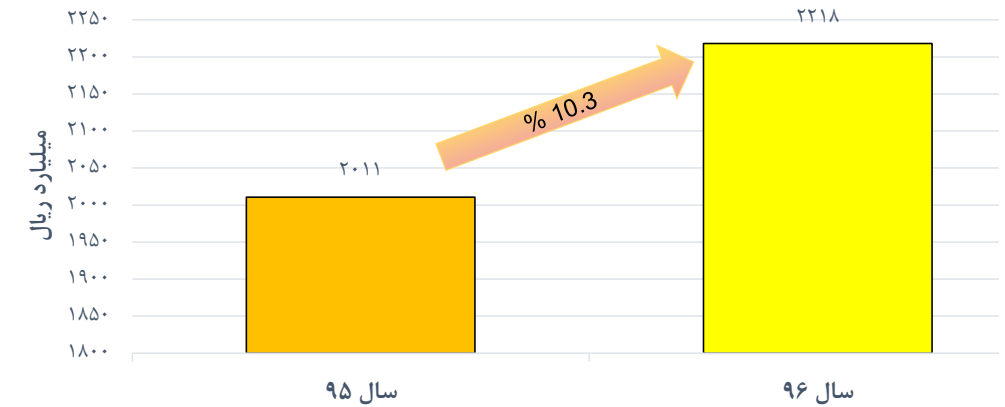
با دستور مدیر عامل محترم گروه صبا، کمیته بازاریابی و فروش از دی ماه سال ۹۵ تشکیل و با در اختیار گرفتن عملیات فروش برق نیروگاه خرمشهر، فعالیت رسمی خود را از ابتدای سال ۹۶ آغاز نمود. در ادامه از ابتدای دی ماه سال ۹۶، عملیات فروش برق نیروگاه چابهار نیز در اختیار کمیته بازاریابی و فروش قرار گرفت. علاوه بر این، کمیته مذکور با انجام فعالیت در حوزه بازاریابی و انعقاد قراردادهای دوجانبه فروش برق با صنایع بزرگ و نیز فروش در بورس انرژی و بازار برق ایران، موفق به تشکیل سبدي بهینه به منظور فروش برق تولیدی نیروگاه‌های تحت اختیار گردید. اهم فعالیت‌ها و نتایج حاصل در این کمیته در طی سال ۹۶ به شرح ذیل می‌باشند:

- ۱- رشد حدود ۱۰ درصدی در درآمد فروش منهای سوخت (شامل کلیه هزینه‌های نقدی و غیرنقدی) نیروگاه خرمشهر به ارزش حدود ۲۱۰ میلیارد ریال در سال ۹۶ به نسبت سال ۹۵
- ۲- رشد حدود ۱۵ درصدی در درآمد فروش منهای سوخت (شامل کلیه هزینه‌های نقدی و غیرنقدی) نیروگاه چابهار به ارزش حدود ۱۳ میلیارد ریال در سه ماه پایانی سال ۹۶ به نسبت مدت مشابه سال ۹۵
- ۳- کسب مقام چهاردهم کشوری در بهار ۹۶ و صعود ۱۱ پله‌ای نیروگاه خرمشهر نسبت به مدت مشابه سال ۹۵ در عملیات فروش به بازار برق در بین ۷۸ نیروگاه فعال کشور
- ۴- کسب مقام سوم کشوری در تابستان ۹۶ و صعود ۵ پله‌ای نیروگاه خرمشهر نسبت به مدت مشابه سال ۹۵ در عملیات فروش به بازار برق در بین ۷۸ نیروگاه فعال کشور
- ۵- انعقاد قراردادهای دوجانبه با صنایع بزرگ و ایجاد هم‌افزایی از طریق فروش حدود ۳۵۰ میلیون کیلوواتساعت برق به مجتمع‌های صنعتی بنیاد در سال ۹۶

نمودار ۳-۲ : مقایسه درآمد فروش منهای سوخت (مجموع هزینه‌های نقدی و غیرنقدی) نیروگاه خرمشهر در سال های ۹۵ و ۹۶



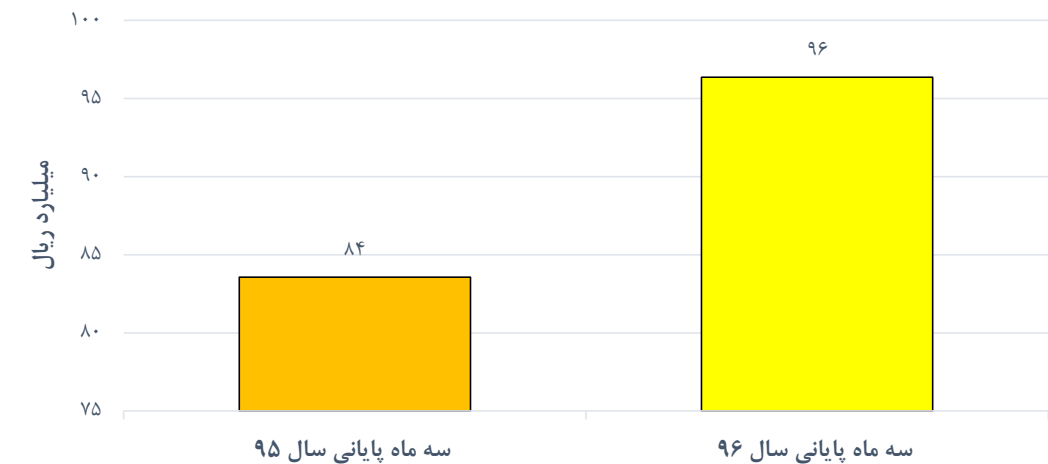
نمودار ۴-۲: مقایسه تجمعی درآمد فروش منهای سوخت (مجموع هزینه های نقدی و غیرنقدی) نیروگاه خرمشهر در سال های ۹۵ و ۹۶



نمودار ۵-۲: مقایسه درآمد فروش منهای سوخت (مجموع هزینه های نقدی و غیرنقدی) نیروگاه چابهار در سه ماهه پایانی سال های ۹۵ و ۹۶



نمودار ۶-۲: مقایسه تجمعی درآمد فروش منهای سوخت (مجموع هزینه های نقدی و غیرنقدی) نیروگاه چابهار در سه ماهه پایانی سال های ۹۵ و ۹۶



۴-۲ فناوری اطلاعات

- اهم فعالیت های صورت گرفته در سال ۹۶
- فناوری اطلاعات و ارتباطات بعنوان دو اصل مهم در کسب و کار و صنعت کشور بخصوص در کسب و کار و صنعت برق زمینه ساز ارتباطات مستحکم و فراگیر و همچنین فراهم سازی زمینه های مدیریت بر داده ها و تحلیل و بررسی و تصمیم گیری بر اساس دانش جمع آوری شده و همچنین فناوری به جهت تسهیل در انجام امور و بالابردن دقت و ایجاد ابزار های دقیق مدیریتی در اختیار می باشد. در این راستا برخی از اهم فعالیت های صورت گرفته بشرح زیر آورده شده است:
۱. مجازی سازی سرور های ستادی و شرکت های زیر مجموعه
 ۲. راه اندازی سامانه پشتیبان گیری اطلاعات
 ۳. اعمال پالیسی های امنیتی کاربران
 ۴. اعمال پالیسی های امنیتی سرورها
 ۵. بروزرسانی و ارتقاء آنتی ویروس و آنتی کریپتور ستاد و شرکت های زیر مجموعه
 ۶. استقرار و راه اندازی فایل سرور
 ۷. ایجاد بستر ارتباطی مناسب جهت Publish (انتشار) سامانه های مورد نظر
 ۸. بروز رسانی لایسنس فایروال سخت افزاری هلدینگ صبا و نیروگاه های چابهار، زنجان، خرمشهر و زرگان جهت ایجاد امنیت اطلاعات، مدیریت کاربران، مدیریت پهنای باند اینترنتی و ...
 ۹. طراحی مجدد وب سایت هلدینگ صنایع برق و انرژی صبا

۵-۲ منابع انسانی و پشتیبانی

- اهم فعالیت های صورت گرفته در سال ۹۶
- گروه برق و انرژی صبا در راستای تحقق سند بالادستی، چشم انداز، استراتژی ها و برنامه های عملیاتی خود بر اساس برنامه استراتژیک توسعه منابع انسانی را تهیه نمود. برنامه مذکور دارای عملکردی درخشان و نوآورانه در حوزه منابع انسانی و توسعه سرمایه های فکری می باشد.
- استراتژی های چهارگانه توسعه سلامت، توسعه شایستگی های تخصصی در بهره برداری، تعمیر و نگهداری نیروگاه های بخار، گازی و سیکل ترکیبی، توسعه مدیریت دانش و ایجاد نظام مدیریت عملکرد سرلوحه اقدامات اجرایی در صنعت برق بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی بوده است.
- استفاده هوشمندانه از فرصت ها با تکیه بر نقاط قوت و ارزش آفرین در فرآیند تعهد، مسئولیت پذیری، سلامت و انضباط کاری از جمله اقداماتی است که در سال ۱۳۹۶ مورد مذاقه قرار گرفته و با عملکرد شایسته همکاران توانمند، مستعد و مجرب توانسته است در بزرگترین مجموعه صنعت برق بخش خصوصی کشور، منشا اثرات نیکو باشد.
- توسعه آموزش درکلیه سطوح سازمانی :
- ایجاد زمینه های توسعه دانایی و ارتقاء مهارت های شغلی از طریق برنامه ریزی آموزشی
- استقرار در ساختمان مرکزی بنیاد :
- پیاده سازی و بازطراحی محل استقرار گروه در ساختمان مرکزی بنیاد مستضعفان در چهار بخش برق، مکانیک، تاسیسات و معماری داخلی و تجهیز طبقه مذکور برای ستاد گروه و تعداد ۵ شرکت تحت پوشش بر اساس استانداردهای روز دنیا با محوریت و توجه خاص به نیروی انسانی.
- ارزیابی عملکرد ۳۶۰ درجه :

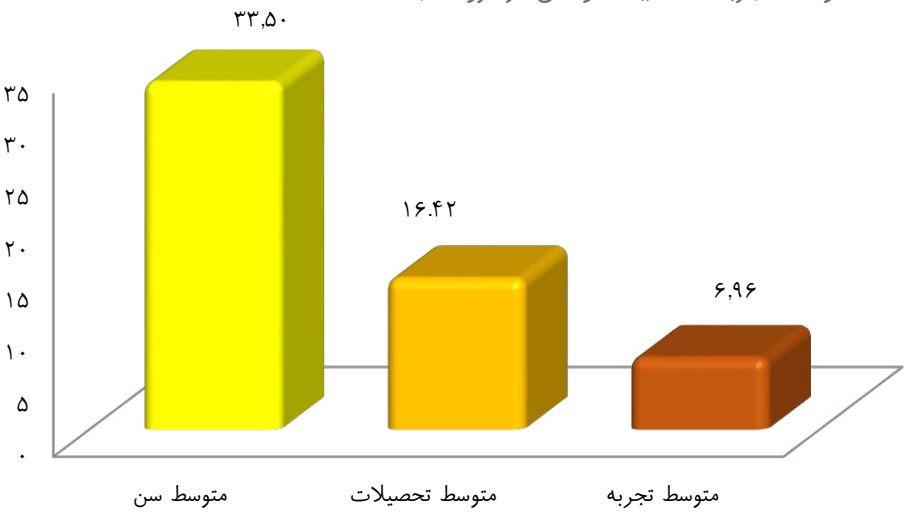
ارزیابی عملکرد ، همان فرایند کمی کردن کارایی و اثربخشی عملیات در سازمان های پویا و یادگیرنده است و گروه برق و انرژی صبا ارزیابی مستمر عملکرد کارکنان خود را با هدف ایجاد انگیزه بیشتر در کارکنان جهت تلاش برای تحقق اهداف گروه، آموزش و تربیت کارکنان، توزیع عادلانه تر امکانات و امتیازات ویژه، تعیین مسیر شغلی در میان کارکنان و توسعه منابع انسانی، شناخت شایستگی ها و لیاقت های فردی کارکنان و استعداد های بالقوه ایشان در دوره های سه ماهه انجام می دهد.

جدول ۴-۲: ترکیب نیروی انسانی گروه صبا

ردیف	شرح	مجموع گروه(نفر)		مجموع شرکت اصلی(نفر)	
		سال			
		۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۱	پرسنل قراردادی دائم	۳۶	۳۶	۲	۲
۲	پرسنل قراردادی معین	۴۴۲	۵۶۴	۱۲	۱۵
۳	پرسنل شرکت پیمانکاری	۷۳۷	۶۳۴	۰	۰
جمع		۱۲۱۵	۱۲۳۴	۱۴	۱۷

توضیح: افزایش نیروی انسانی عمدتاً مربوط به شرکت بهره برداری و تعمیرات صبا به علت اضافه شدن نیروگاه جهرم و همچنین بهینه سازی ترکیب نیروی انسانی می باشد.

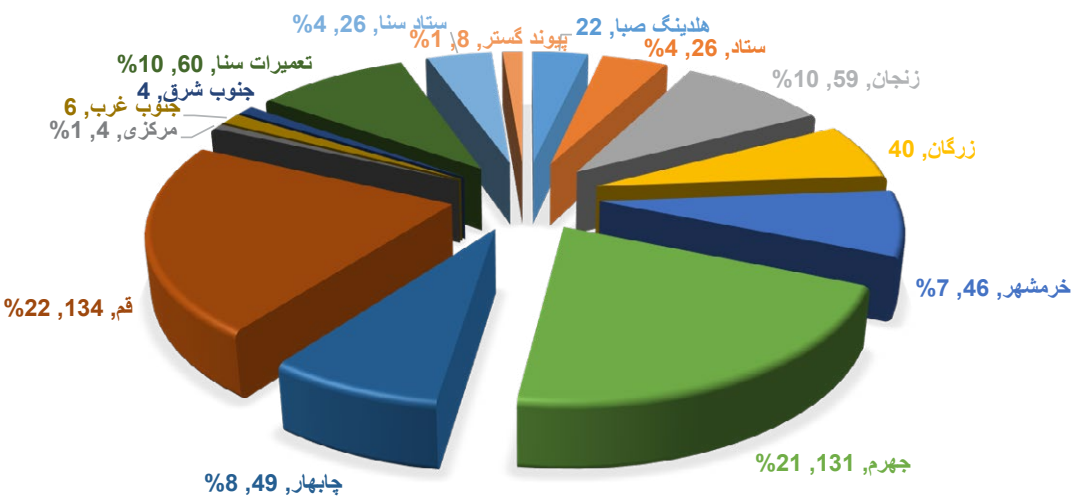
نمودار ۸-۲: متوسط تجربه، تحصیلات و سن در گروه صبا



جدول ۵-۲: میزان تحصیلات نیروی انسانی گروه صبا

شرح	تعداد	دکتر	فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم
مرد	۱۴	۱	۶	۷	۰
زن	۳	۰	۱	۲	۰

نمودار ۷-۲: پراکندگی تعداد نفرات به تفکیک شرکت های تابعه



• اقدامات آتی

۱. ارزشیابی مدیران و کارکنان بر پایه ارزیابی شاخص‌های عملکردی (ارزیابی ۳۶۰ درجه):

ایجاد فرهنگ خود ارزیابی و نیز ارزیابی گروه‌ها و سطوح سازمانی هم‌ردیف، سطوح ارشد سازمان و زیر مجموعه‌های سازمانی از جمله دستاوردهای مهم و قابل توجه در امور منابع انسانی می‌باشد.

۲. بهینه‌سازی ترکیب نیروی انسانی در ستاد و نیروگاه‌های تحت پوشش :

حرکت به سوی برقراری عدالت اداری و سازمانی در پرداخت‌ها و توسعه شغلی کارکنان ، ایجاد مکانیزمی برای تلاش به منظور ارتقاء دانش و مهارت در سیر نردبان شغلی از جمله برکات انجام بهینه‌سازی ترکیب نیروی انسانی در ستاد و متعاقب آن در نیروگاه‌های تحت پوشش می‌باشد.

۳. پایش مستمر سلامت جسمی، روحی و معنوی:

انجام مطالعه در این حوزه منجر به برنامه ریزی جهت بهبود رضایت شغلی و تعهد منابع انسانی در آینده خواهد شد.

۴. ایجاد نظام مدون و یکپارچه آموزش و توسعه شایستگی محور:

طرح ریزی به منظور ایجاد سازمان یادگیرنده با هدف تربیت و توسعه سرمایه‌های انسانی از جمله اهداف ایجاد نظام آموزش در گروه برق و انرژی صبا می‌باشد که می‌توان حاصل آن را در سال‌های آتی نظاره گر بود.

۲-۶ روابط عمومی و امور بین الملل

فعالیت‌های صورت گرفته در واحد روابط عمومی و امور بین الملل گروه صبا در قالب ۶ موضوع به شرح ذیل می‌باشد:

• توسعه برند سازمانی

به منظور توسعه برند سازمانی، پروژه تهیه برند بوک گروه صبا در ۳ فاز تعریف شد. فاز اول، طراحی و اجرای لوگو شامل (تناسبات و نحوه استفاده از لوگو، پس زمینه‌های مجاز، تعیین رنگ سازمانی، طراحی فونت اختصاصی، طراحی فرم‌های مستندات سازمانی، لوگو در مکاتبات، طراحی بچ سینه، طراحی اقلام اداری و لوگوهای شرکت‌های زیر مجموعه) در سال ۹۶ اجرا و پیاده‌سازی شد. فاز دوم، نحوه ایفای برند در تبلیغات و فاز سوم، یکپارچه‌سازی و بکارگیری برند گروه صبا در نیروگاه‌ها از برنامه‌های آتی این واحد می‌باشد.

• برنامه‌های فرهنگی و هنری

اجرای برنامه‌های فرهنگی مانند برگزاری مسابقات کتابخوانی و نقاشی، عرضه بسته‌های فرهنگی، برگزاری مراسم بزرگداشت روز زن، برگزاری مراسم پر فیض زیارت عاشورا هر سه شنبه صبح در نمازخانه شرکت، برگزاری مسابقات ورزشی ویژه دهه مبارک فجر از جمله اقدامات روابط عمومی در جهت ترویج اقدامات فرهنگی در سال گذشته می‌باشد.

• فضاسازی و تبلیغات محیطی با استفاده از شیوه‌های تبلیغی

در جهت ایفای برند صبا، شیوه‌های تبلیغاتی مختلفی از جمله نصب بنر تبریک و تسلیت مناسبت‌های ملی و مذهبی، نصب استند شعار سال و آراسته‌سازی محیط سالن‌ها و اتاق‌ها با اصول تهیه شده در کتابچه برند صبا مورد استفاده قرار گرفت.

• اطلاع رسانی

روابط عمومی در سال گذشته در بیش از ۱۵ روزنامه و نشریه و ۳۵ خبرگزاری مجازی، تهیه بولتن خبری و نصب بنر اقدام به اطلاع رسانی نمود. همچنین به منظور نشر اخبار شرکت و اخبار صنعت برق بیش از ۴۰۰ خبر از طریق پیام‌رسان‌ها و شبکه‌های مجازی در اختیار مخاطبین قرار گرفت.

• برگزاری مراسم و شرکت در همایش‌ها و نمایشگاه‌های تخصصی

یکی از اهداف روابط عمومی فراهم کردن بستری مناسب برای ارتباط و تعامل موثر مدیرعامل و پرسنل مجموعه است که برگزاری جلسات صمیمی همکاران گروه صبا با مدیرعامل قدمی در رسیدن به این مقصود می‌باشد. در این جلسات که سالی ۲ بار برگزار می‌شود پرسنل به طرح مسائل و مشکلات پرداخته و با مدیرعامل گفتگو می‌کنند.

روابط عمومی و امور بین الملل گروه صبا در سال گذشته در ۲ همایش بین‌المللی، ۱ نمایشگاه بین‌المللی در ایران، ۱ نمایشگاه بین‌المللی در کشور عمان و چندین نمایشگاه داخلی حضور فعال داشته و سعی دارد با بهره‌گیری از ابزار تبلیغات موثر در جهت ایجاد نگرش‌های مثبت و جهت‌دهی افکار عمومی فعالیت کند.

• پیاده‌سازی وب سایت جدید گروه صبا

در دنیای کنونی به دلیل گستردگی و تنوع فعالیت‌های شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی ابزارهای متعددی برای معرفی و جذب حداکثری محصولات و خدمات استفاده می‌شود. یکی از این ابزارها که میتواند همچون یک سفیر در تمام مناطق، شهرهای کشور و کشورهای جهان عمل می‌کند وب سایت است. واحد روابط عمومی گروه صبا در راستای اهداف برند سازی، بازاریابی بین‌المللی، ایجاد قابلیت‌های جدید تبلیغاتی و اطلاع‌رسانی مناسب پروژه بازطراحی وب سایت را در دستور کار خود قرار داد و وب سایت جدید با قالب به روز و طراحی منطبق با کتابچه برند پیاده‌سازی شد.

۲-۷ مالی و مجامع

• تهاتر

در راستای اجرای بند ج تبصره ۸ کلیات برنامه و بودجه سال ۹۶ بنیاد و اهمیت و اهتمام جهت هم‌افزایی در شرکت‌های وابسته به بنیاد، در خصوص تهاتر مبلغ تقریبی ۱۰۰۰ میلیارد ریال از بدهی‌های برق شرکت‌های بنیادی به وزارت نیرو با مطالبات گروه صبا نزد وزارت نیرو مطرح که پس از اخذ موافقت هیات مدیره مکاتبات لازم در خصوص تهاتر مذکور با شرکت مدیریت برق شبکه ایران انجام گرفت.

• حسابرسی داخلی

پیرو تکلیف مجمع سالیانه شرکت در خصوص ایجاد حسابرسی داخلی در گروه و به دلایلی از جمله اهمیت رعایت قوانین و مقررات مربوطه در شرکت، رعایت کردن سیاستهای داخلی مرتبط با کسب و کار توسط مدیران و کارکنان، حفظ و صیانت از منابع و دارائیهای شرکت و توجه به حفظ کیفیت و اجرای به موقع گزارشات مالی، ضمن عقد قرارداد با موسسه فریوران جهت اجرای حسابرسی داخلی شرکت، کمیته حسابرسی نیز در داخل شرکت متشکل از افراد خارج از گروه تشکیل گردید و کمیته مذکور زیر نظر ریاست هیات مدیره شرکت و بر اساس قوانین بورسی انجام وظیفه می‌نماید.

• جدا شدن شرکت تابیران از گروه صبا

یکی از موارد مهم در هلدینگ‌ها سیاست‌گذاری به منظور حرکت صحیح در رشته فعالیت‌های تعریف شده می‌باشد. در گروه صبا شرکت تامین آب و برق ایران(تابیران) از جمله شرکت‌هایی بود که در راستای رشته فعالیت مدون گروه قرار نداشت. از طرفی به دلایلی از جمله عدم تناسب فعالیت شرکت تابیران با زنجیره ارزش شرکت صبا و همسو نبودن با اهداف استراتژیک گروه، واگذاری ۵۱ سهم شرکت برق و انرژی صبا در شرکت تامین آب و برق ایران (تابیران) به شرکت پایا سامان پارس مطرح گردید و خوشبختانه با تایید و همراهی ریاست محترم بنیاد و معاونت محترم توسعه ساختمان بنیاد انجام گردید.

• جلسات هیات مدیره

بر اساس اساسنامه تعداد جلسات برگزار شده با هیات مدیره در سال منتهی به اسفند ۹۶ در مجموع تعداد ۵۱ جلسه هیات مدیره تشکیل گردید.

جدول ۲-۶: ترکیب هیات مدیره گروه صبا

نام نام خانوادگی	سمت	نوع عضویت	نماینده از طرف	تاریخ انتصاب
محدرضا اسلامیان	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	موظف	پیوند تجارت آتیه	۱۳۹۵/۰۴/۲۸
رضا انجم شعاع	رئیس هیات مدیره	غیرموظف	بنیاد مستضعفان	۱۳۹۵/۰۵/۰۵
امیر انوری سخویدی	عضو هیات مدیره	غیرموظف	مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	۱۳۹۵/۱۱/۲۰
محمد علی خاکی	رئیس هیات مدیره	غیرموظف	بنیاد مستضعفان	۱۳۹۶/۰۴/۲۶
رامین شریعت پناهی	عضو هیات مدیره	غیرموظف	مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا	۱۳۹۶/۱۲/۰۷

جدول ۲-۷: مقایسه عملکرد سال جاری شرکت اصلی با سال مالی قبل

ردیف	متغیر	سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۳۹۵/۱۲/۳۰	تغییر
		میلیون ریال	میلیون ریال	درصد
۱	درآمد حاصل از سرمایه گذاری در شرکتهای سرمایه پذیر	۲۷۴,۱۶۲	۱,۰۵۸,۷۵۷	-۷۴٪
۲	هزینه های عمومی، اداری و فروش	(۳۷,۸۲۷)	(۲۶,۸۲۸)	۴۱٪
۳	سود عملیاتی	۲۳۶,۳۳۵	۱,۰۳۱,۹۲۹	-۷۷٪
۴	هزینه های مالی	۰	۰	۰
۵	خالص سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۶۲,۹۴۲	۲۴,۱۸۷	۱۶۰٪
۶	سود قبل از مالیات	۲۹۹,۲۷۷	۱,۰۵۶,۱۱۶	-۷۲٪
۷	مالیات	۰	۰	۰
۸	سود خالص	۲۹۹,۲۷۷	۱,۰۵۶,۱۱۶	-۷۲٪
۹	تعداد سهام - میلیون سهم	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۰
۱۰	سود هر سهم - ریال	۶۰	۲۱۱	-۷۲٪

جدول ۲-۸: مقایسه عملکرد سال جاری گروه با سال مالی قبل

ردیف	متغیر	سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۳۹۵/۱۲/۳۰	تغییر
		میلیون ریال	میلیون ریال	درصد
۱	درآمد عملیاتی	۸,۵۸۶,۹۴۰	۸,۳۳۵,۲۷۶	۳٪
۲	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۵,۴۲۹,۹۰۱)	(۴,۶۲۷,۳۸۰)	۱۷٪
۳	هزینه های عمومی، اداری و فروش	(۲۳۸,۴۵۷)	(۱۹۷,۵۰۶)	۲۱٪
۴	خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	(۵,۰۴۶)	(۱,۹۸۹)	۱۵۴٪
۵	سود عملیاتی	۲,۹۱۳,۵۳۶	۳,۵۰۸,۴۰۱	-۱۷٪
۶	هزینه های مالی	(۱,۷۲۸,۸۵۰)	(۲,۱۷۹,۹۸۴)	-۲۱٪
۷	خالص سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	(۴,۴۵۹,۱۹۹)	۲,۵۲۷,۶۰۲	-۲۷۴٪
۸	سهم گروه از سود شرکتهای وابسته	۰	۰	۰
۹	سود (زیان) قبل از مالیات	(۳,۲۷۴,۵۱۳)	۳,۸۵۶,۰۱۹	-۱۸۵٪
۱۰	مالیات	(۵۷۴,۰۹۲)	(۲۰,۴۶۸)	۲۷۰۵٪
۱۱	سود (زیان) خالص تلفیقی	(۳,۸۴۸,۶۰۵)	۳,۸۳۵,۵۵۱	-۲۰۰٪
۱۲	سهم اقلیت از سود (زیان) خالص	(۱,۵۷۶,۱۲۲)	۲,۰۳۳,۰۲۱	-۱۷۸٪
۱۳	سود (زیان) خالص قابل انتساب به صاحبان سهام شرکت اصلی	(۲,۲۷۲,۴۸۳)	۱,۸۰۲,۵۳۰	-۲۲۶٪
۱۴	سود (زیان) پایه هر سهم	(۴۵۴)	۳۶۱	-۲۲۶٪

جدول ۲-۹: نسبت های مالی گروه

ردیف	شرح نسبت		سال منتهی به ۹۶/۱۲/۲۹	سال منتهی به ۹۵/۱۲/۳۰
۱	نسبت	نسبت جاری	۰,۵۸	۰,۹۵
۲	نقدینگی	نسبت آنی	۰,۵۶	۰,۹۲
۳	نسبت	نسبت بدهی	۰,۸۷	۰,۷۱
۴	اهرمی	نسبت پوشش بهره	-	۲,۷۶
۵		نسبت مالکانه	۰,۱۳	۰,۲۹
۶	نسبت	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	(۰,۶۶)	۰,۳۰
۷	سودآوری	نسبت بازده دارائی ها	(۰,۰۹)	۰,۰۹
۸		نسبت بازده دارائی ها ثابت	(۰,۱۸)	۰,۲۰
۹	نسبت	نسبت گردش دارائی ثابت	۰,۲۰	۰,۴۳
۱۰	فعالیت	نسبت گردش دارائی ها	۰,۴۰	۰,۱۹

جدول ۲-۱۰: مقایسه عملکرد و بودجه ۱۳۹۶ (ارقام به میلیون ریال)

شرح	سال ۹۵	سال ۹۶	بودجه	درصد تحقق بودجه
درآمد حاصل از فروش محصول	۸,۳۳۵,۲۷۶	۸,۵۸۶,۹۴۰	۸,۲۵۸,۱۶۸	۱۰۴٪
بهای تمام شده محصول فروخته شده	(۴,۶۲۷,۳۸۰)	(۵,۴۲۹,۹۰۱)	(۴,۹۶۱,۵۳۹)	۱۰۹٪
سود ناخالص	۳,۷۰۷,۸۹۶	۳,۱۵۷,۰۳۹	۳,۲۹۶,۶۲۹	۹۶٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۱۹۷,۵۰۶)	(۲۳۸,۴۵۷)	(۱۹۶,۱۶۱)	۱۲۲٪
خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	(۱,۹۸۹)	(۵۰,۴۶)	۰	۰٪
سود عملیاتی	۳,۵۰۸,۴۰۱	۲,۹۱۳,۵۳۶	۳,۱۰۰,۴۶۸	۹۴٪
هزینه مالی	(۲,۱۷۹,۹۸۴)	(۱,۷۲۸,۸۵۰)	(۹۶۵,۸۹۶)	۱۷۹٪
خالص درآمد (هزینه) های غیر عملیاتی	۲,۵۲۷,۶۰۲	(۴,۴۵۹,۱۹۹)	۳۴۰,۵۷۳	-۱۳۰۹٪
سود قبل از کسر مالیات	۳,۸۵۶,۰۱۹	(۳,۲۷۴,۵۱۳)	۲,۴۷۵,۱۴۵	-۱۳۲٪
مالیات بر درآمد	(۲۰,۴۶۸)	(۵۷۴,۰۹۲)	۰	۰٪
سود خالص	۳,۸۳۵,۵۵۱	(۳,۸۴۸,۶۰۵)	۲,۴۷۵,۱۴۵	-۱۵۵٪

۲-۷-۱ تحلیل کلی

عمده دلیل کاهش سود عملیاتی نسبت به سال قبل افزایش هزینه استهلاک نیروگاه علی آباد به دلیل تغییر عمر مفید نیروگاه از ۳۵ سال به ۱۵ سال می باشد که موجب افزایش ۴۳۰ میلیارد ریالی هزینه استهلاک گردید.

دلیل اصلی کاهش سود خالص شرکت، افزایش نرخ ارز در پایان سال می باشد که با توجه به تسهیلات ارزی بانک ملت و صنعت و معدن موجب زیان تسعیر ارز به مبلغ ۵۰۰۰ میلیارد ریال گردید.

۲-۷-۲ گزارش مالی

۱. کسب گزارش مقبول حسابرسی هلدینگ در سالیان گذشته

۲. رعایت مفاد قوانین و مقررات مبارزه با پولشویی در سال های ۹۵ و ۹۶ طبق گزارش حسابرس محترم هلدینگ

۳. کسب مقاصد حساب مالیاتی تا پایان سال ۹۵ در هلدینگ

۴. کسب مقاصد حساب بیمه تا پایان سال ۹۴ در هلدینگ

۵. انتقال بخشی از املاک واگذار شده به شرکت های زیرمجموعه و پیمانکاران گروه

۶. پرداخت ۸۶۰ میلیارد ریال به بانک سینا و تسویه تسهیلات شرکت جنوب غرب صبا تا پایان سال ۹۶

۷. پرداخت ۸۰۰ میلیارد ریال به بانک ملت بابت تسهیلات نیروگاه خرمشهر تا پایان سال ۹۶

۸. گزارش تکالیف مجمع در عملکرد سال ۹۵ که در جدول ۲-۹ آورده شده است

جدول ۲-۱۱: تکالیف مجمع در عملکرد سال ۹۵

جدول ۲-۱۱: تکالیف مجمع در عملکرد سال ۹۵		
ردیف	شرح ابلاغیه	خلاصه اقدامات انجام شده
۱	میزان مطالبات شرکتهای فرعی تولید نیروی جنوب غرب صبا، تولید نیروی جنوب شرق صبا، سرمایه گذاری نیروگاهی ایران و تولید نیروی مرکزی از وزارت دارایی جمعا به مبلغ ۶۲۲.۷۷۹ میلیون ریال میباشد لذا مقرر گردید پیگیری های لازم جهت وصول اعتبار مالیاتی شرکت های گروه صورت پذیرد. (بند ۵-۱ گزارش حسابرس و بازرس قانونی).	موضوع از سوی شرکت و بنیاد در دست پیگیری است ولی نتایج جدیدی حاصل نشده است.
۲	مقرر گردید با توجه به توضیحات ارائه شده مبنی بر اخذ حکم دادگاه تجدید نظر بر محکومیت شرکت توانیر، پیگیری لازم تا حصول نتیجه نهایی به منظور تامین منافع شرکت سنا با هماهنگی معاونت محترم حقوق بنیاد صورت گیرد. (بند ۵-۲ گزارش حسابرس و بازرس قانونی).	موضوع از سوی شرکت و بنیاد در دست پیگیری است ولی نتایج جدیدی حاصل نشده است.
۳	پیگیری نتایج اعتراض به برگ تشخیص های مربوط به سنوات ۱۳۹۲ الی ۱۳۹۴ مالیات عملکرد شرکتهای جنوب شرق، تولید نیروی مرکزی و تولید نیروی جنوب غرب و همچنین پرداخت مالیات زمین و مستحدثات مربوط به واگذاری نیروگاه زنجان شرکت تولید نیروی مرکزی. (بند ۵-۳ گزارش حسابرس و بازرس قانونی)	تولید نیروی جنوب غرب صبا : تولید وضعیت مالیات عملکرد سال ۹۳ با پیگیری های مکرر مالیات سال ۱۳۹۳ از مبلغ ۱۹۹ میلیارد ریال به مبلغ ۲۹ میلیارد ریال کاهش و برگ قطعی صادر گردید. همچنین دیگر پرونده های مالیاتی عملکرد از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۴ شرکت های جنوب شرق و مرکزی در هیات حل اختلاف مطرح گردید و دفاتر در دست رسیدگی است .
۴	پیگیری از شرکتهای فرعی جنوب غرب صبا، تولید نیروی آذرخش (واحد فرعی شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران) جهت پرداخت اقساط سررسید شده و عدم تاخیر در پرداخت اقساط آتی بانک ملت و بانک صنعت و معدن در راستای استفاده از ماده ۲۰ قانون رفع موانع تولید (بند ۴-۵ گزارش حسابرس و بازرس قانونی)	شرکت جنوب غرب صبا در سال ۹۶ مبلغ ۸۰۰ میلیارد ریال به بانک ملت پرداخت نموده و در حال رایزنی با بانک ملت جهت تحویل ملک و همچنین استفاده از تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷ مبنی بر تسویه بدهی بانکی از طریق اوراق تسویه خزانه می باشد. شرکت تولید نیروی آذرخش در سال ۹۶ مبلغ ۱.۲۶۰ میلیارد ریال به بانک صنعت و معدن پرداخت نموده است و پیگیر تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷ جهت تهاتر می باشد.
۵	نسبت به تشکیل کمیته حسابرسی داخلی در شرکت اقدام و یکی از اعضای هیأت مدیره بعنوان رئیس کمیته تعیین گردد .	اقدام گردیده است.
۶	مصوبات کمیته ساماندهی تا حصول نتیجه نهایی پیگیری گردد.	از جمله مصوبات کمیته ساماندهی واگذاری شرکت تابیران به شرکت پایا سامان پارس بود که این امر انجام شده است.
۷	جدول مقایسه عملکرد با بودجه مصوب در یادداشت های همراه صورت مالی افشاء و دلایل انحراف ارائه گردد.	انجام میگردد.
۸	پیگیری لازم جهت حل و فصل موضوعاتی که موجب مشروط شدن گزارش حسابرسی شرکتهای زیر مجموعه گردیده صورت گیرد.	شرکت جنوب شرق صبا در خصوص رفع مغایرت مبلغ ۱۴۵.۳۲۶ میلیون ریال طلب سنواتی از سازمان خصوصی سازی بابت تعهدات انجام نشده و داراییهای منتقل نشده مرتبط با خرید نیروگاه از آن سازمان به هیئت داوری شکایت نموده و منتظر رای هیئت می باشد. همچنین برای رفع نهایی مغایرت فیما بین حسابهای شرکت های خرم آباد و آذرخش و شرکت گروه مینا تا این تاریخ نتایجی از سوی شرکت مینا ابلاغ نگردیده است.
۹	مقرر گردید پیگیری لازم توسط هیأت مدیره شرکت صنایع برق و انرژی صبا و شرکت های تابعه جهت وصول مطالبات از مجموعه وزارت نیرو به روش های ممکن (تهاتر، حواله ارزی، اوراق خزانه اسلامی و...) صورت پذیرد .	شرکت صنایع برق و انرژی صبا مصرا نه پیگیر وصول مطالبات گروه صبا می باشد.

● اقدامات آتی

۱. پیگیری جهت استفاده از قانون بودجه ۹۷ سال بابت تهاتر مطالبات با بدهی به بانکها و استفاده از قانون رفع موانع تولید و عرضه سهام شرکت تولید نیروی جنوب غرب صبا در بازار سرمایه
۲. پرداخت ملک به بانک سینا بابت بدهی سررسید شده شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (موضوع خرید سهام پیوند گستر)



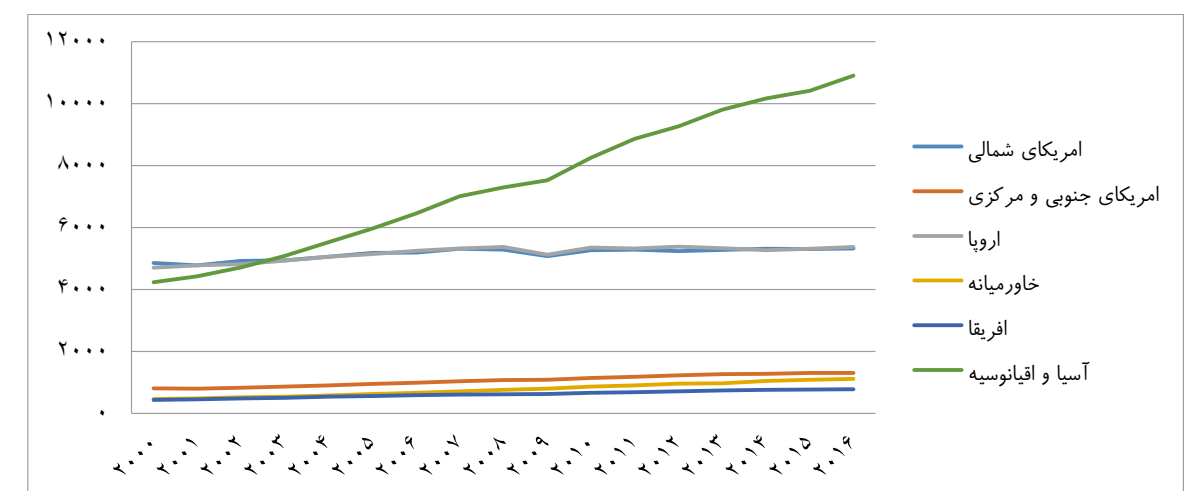
تحلیل محیط کسب و کار

- تولید برق در جهان
- تجدیدپذیرها
- تولید برق در کشور

میزان تولید برق در جهان در سال ۲۰۱۶ به بیش از ۲۴۸۰۰ تراوات ساعت رسیده است. این متغیر طی ده سال منتهی به سال ۲۰۱۶ به طور متوسط سالانه رشد ۲/۶ درصدی را تجربه کرده است. میزان رشد در دوره مشابه قبل ۳/۵ درصد بوده است. نمودار ۱-۴: تولید برق در جهان (تراوات ساعت)

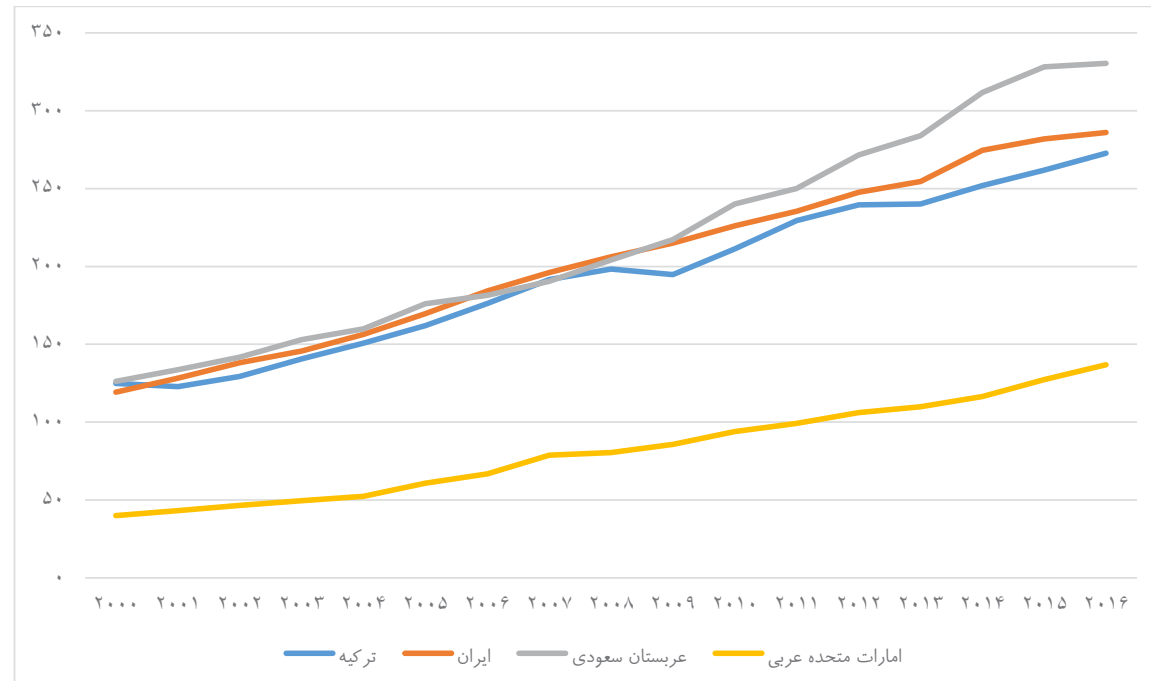
همانطور که در نمودار زیر مشاهده می شود، بغیر از آسیا روند تولید انرژی در مناطق مختلف جهان طی ۱۶ سال گذشته تقریباً ثابت بوده است. این مطلب نشان می دهد که سالهای اخیر رشد تولید برق در جهان ناشی از رشد تولید در آسیا بوده است. متوسط نرخ رشد سالانه تولید برق در آسیا طی ده سال منتهی به ۲۰۱۶ برابر با ۵/۳ درصد بوده است و تقریباً تمام این رشد مربوط به کشور چین می باشد. از سال ۲۰۱۱ چین به عنوان بزرگترین تولیدکننده برق در جهان از ایالات متحده آمریکا پیشی گرفته است. این کشور در سال ۲۰۱۶ میزان تولید خود را به ۶ هزار تراوات ساعت رساند. چین به تنهایی ۵۶ درصد برق منطقه آسیا و اقیانوسیه و ۲۵ درصد برق جهان را تولید می کند. پس از چین کشورهای آمریکا، هند، روسیه و ژاپن در رتبه های بعدی قرار دارند. علاوه بر صنعت برق، رتبه کشورها در میزان کل مصرف انرژی نیز به همین ترتیب است.

نمودار ۲-۴: تولید برق در جهان (تراوات ساعت)



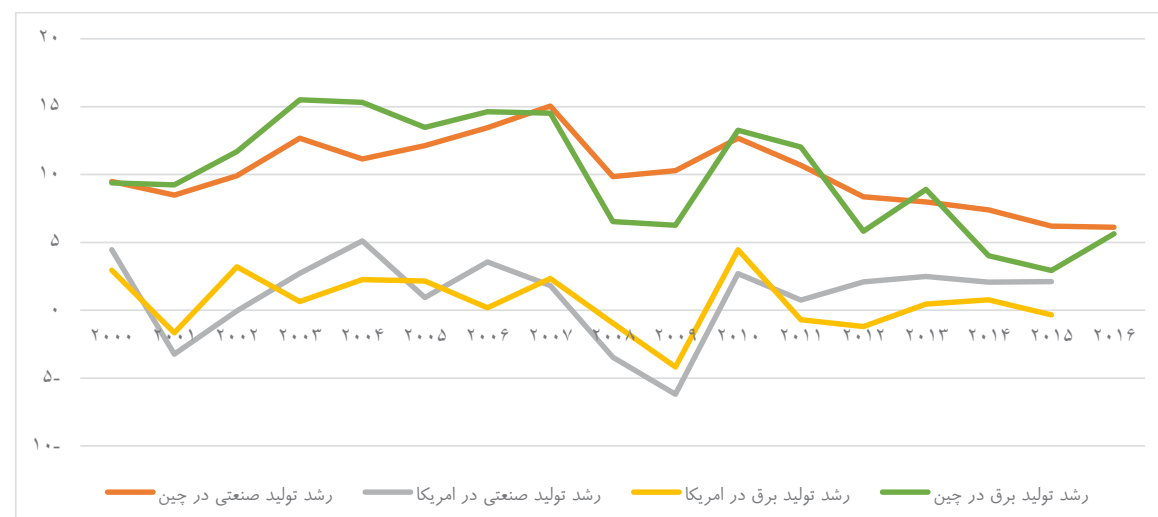
در میان همسایگان ایران و کشورهای خاورمیانه عربستان سعودی با ۳۳۰ تراوات ساعت بزرگترین تولیدکننده برق می باشد. پس از آن ایران، ترکیه و امارات به ترتیب با ۲۸۶، ۲۷۲ و ۱۳۷ تراوات ساعت در رتبه های بعدی قرار دارند. در بین این کشورها بالاترین رقم میانگین رشد تولید ده ساله و تولید کنونی هر دو مربوط به امارات متحده عربی با ۷/۷ و ۷/۱ درصد می باشد.

نمودار ۳-۴: تولید برق در خاورمیانه (تراوات ساعت)



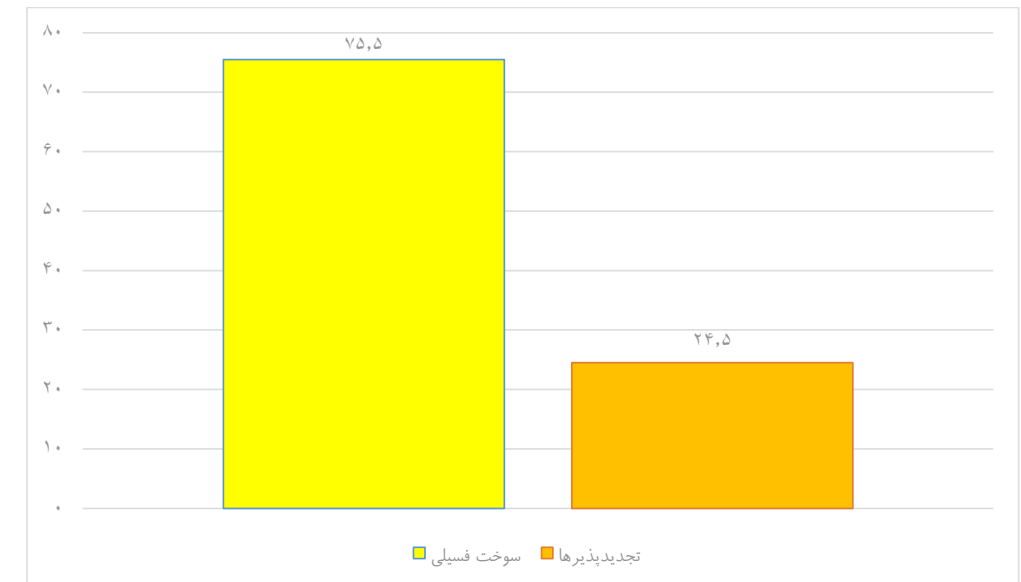
بررسی ها نشان می دهد که ارتباط معناداری میان میزان تولید صنعتی کشورها و میزان تولید و مصرف برق کشورها وجود دارد. بطوری که دقیقاً از سال ۲۰۱۱ میزان تولید صنعتی چین از آمریکا پیشی گرفت و این موضوع با تغییر رتبه تولید برق این کشورها در همان سال مطابقت دارد. این درحالی است که رقم تولید کل آمریکا ۱/۸ برابر چین است.

نمودار ۴-۴: مقایسه رشد تولید صنعتی و رشد تولید برق در چین و آمریکا

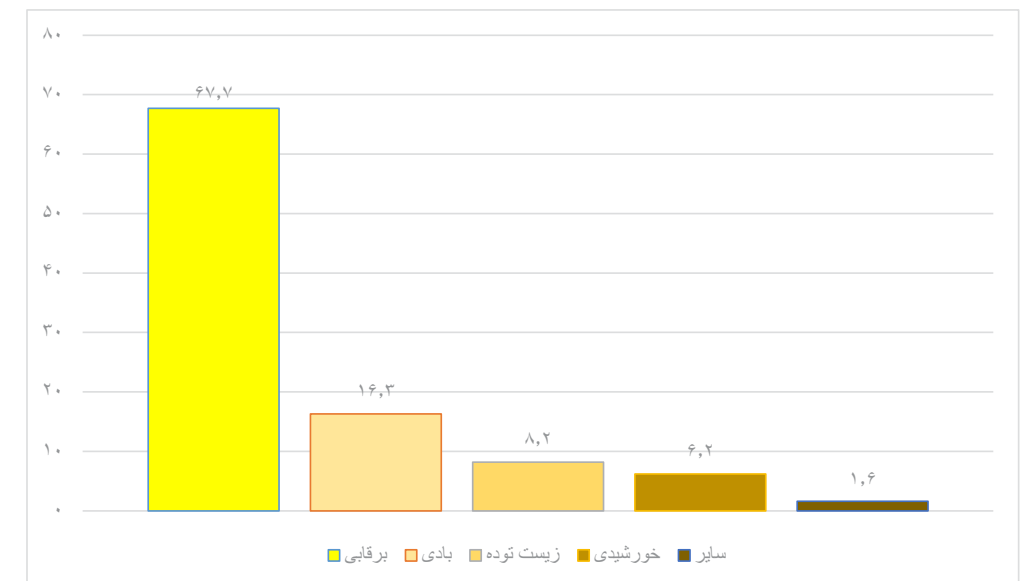


تجدیدپذیرها در سال ۲۰۱۶ حدود ۲۴/۵ درصد از برق جهان را تامین کرده‌اند. این رقم نسبت به سال قبل ۰/۸ درصد رشد داشته است. انرژی برقی با سهم ۶۷/۷ درصدی در بین تجدیدپذیرها و ۱۶/۶ درصدی در کل انرژی تولیدی، بیشترین منبع تولید برق در میان انرژی‌های تجدیدپذیر می‌باشد. انرژی بادی، زیست توده و خورشیدی به ترتیب با ۱۶/۳، ۸/۲ و ۶/۲ درصد در رتبه‌های بعدی قرار دارند. مقایسه سهم هر یک از تجدیدپذیرها نسبت به سال گذشته آنها نشان می‌دهد که انرژی برقی و زیست توده به ترتیب ۲/۳ و ۰/۲ درصد سهم خود را از دست داده و در مقابل انرژی خورشیدی و بادی به ترتیب ۱/۲ و ۰/۷ درصد سهم خود را افزایش داده‌اند.

نمودار ۵-۴: تولید برق در سال ۲۰۱۶ بر اساس منبع انرژی (درصد)



نمودار ۶-۴: سهم هر یک از تجدیدپذیرها در تولید برق در سال ۲۰۱۶ (درصد)



براساس پیش‌بینی داده‌های آمار تفصیلی صنعت برق، میزان ظرفیت نامی کل نیروگاه‌های کشور در سال ۱۳۹۶ به ۷۸۹۰۰ مگاوات خواهد رسید که به معنی رشد ۳/۲ درصدی می‌باشد. این رقم برای بخش خصوصی رشد ۴ درصدی را نشان می‌دهد. همانطور که در جدول ۱-۴ مشاهده می‌شود، سهم گروه صبا از ظرفیت نامی کل کشور و بخش خصوصی به ترتیب ۴/۴ و ۹/۵ درصد می‌باشد.

جدول ۱-۴: مقایسه ظرفیت نامی تولید صبا با ظرفیت تولید برق در کشور

متغیر	واحد	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
کل نیروگاه‌های کشور	مگاوات	۶۸۹۴۱	۷۰۲۷۹	۷۳۱۵۲	۷۴۱۰۳	۷۶۴۲۸	۷۸۹۰۰
نیروگاه‌های بخش خصوصی	مگاوات	۹۳۶۳	۲۸۸۰۱	۳۲۴۹۶	۳۳۵۷۷	۳۵۱۷۳	۳۶۶۲۶
نیروگاه‌های گروه صبا	مگاوات	۳۰۷۶	۳۴۹۱	۴۱۳۹	۴۱۳۹	۳۴۹۱	۳۴۹۱
سهم صبا از قدرت برق کشور	درصد	۴,۵	۵,۰	۵,۷	۵,۶	۴,۶	۴,۴
سهم صبا از بخش خصوصی	درصد	۳۲,۸	۱۲,۱	۱۲,۷	۱۲,۳	۹,۹	۹,۵

جدول ۲-۴: ظرفیت تولید برق کشور به تفکیک تکنولوژی نیروگاه

قدرت نامی	واحد	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
بخاری	مگاوات	۱۵۸۲۱	۱۵۸۲۹	۱۵۸۳۰	۱۵۸۳۰	۱۵۸۳۰	۱۵۸۳۰	۱۵۸۳۰
گازی	مگاوات	۲۴۳۴۲	۲۶۰۰۲	۲۴۷۱۵	۲۶۴۱۲	۲۶۸۷۰	۲۷۸۹۰	۲۶۲۰۱
سیکل ترکیبی	مگاوات	۱۴۷۸۰	۱۵۷۴۴	۱۷۸۵۰	۱۸۴۹۴	۱۸۴۹۴	۱۹۴۷۰	۲۳۱۶۶
دیزلی	مگاوات	۴۰۸	۴۳۹	۴۳۹	۴۳۹	۴۳۹	۴۳۹	۴۳۸
جمع حرارتی	مگاوات	۵۵۳۵۱	۵۸۰۱۳	۵۸۸۳۴	۶۱۱۷۵	۶۱۶۳۳	۶۳۶۲۸	۶۵۶۳۴
برقایی	مگاوات	۸۷۴۵	۹۷۴۵	۱۰۲۶۵	۱۰۷۸۵	۱۱۲۷۸	۱۱۵۷۸	۱۱۹۴۳
اتمی و تجدیدپذیر	مگاوات	۱۱۱۶	۱۱۸۱	۱۱۸۱	۱۱۹۳	۱۱۹۳	۱۲۲۳	۱۳۲۲
جمع تجدیدپذیر	مگاوات	۹۸۶۱	۱۰۹۲۶	۱۱۴۴۶	۱۱۹۷۸	۱۲۴۷۱	۱۲۸۰۱	۱۳۲۶۵
جمع کل	مگاوات	۶۵۲۱۲	۶۸۹۴۰	۷۰۲۸۰	۷۳۱۵۲	۷۴۱۰۳	۷۶۴۲۸	۷۸۹۰۰

جدول ۲-۴ بطور مشخص حاکی از تاثیر سیاست حمایت از نیروگاه‌های با راندمان بالا و تجدیدپذیر دارد. همانطور که مشاهده می شود در سال ۹۶ ظرفیت نیروگاه‌های بخاری و دیزلی ثابت مانده و نیروگاه‌های گازی حدود ۶ درصد کاهش یافته است. در مقابل ظرفیت نیروگاه‌های سیکل ترکیبی رشد ۱۹ درصدی را نشان می‌دهد. در بخش انرژی های تجدیدپذیر، نیروگاه‌های برقابی ۳/۲ و نیروگاه های اتمی و تجدیدپذیر رشد ۸ درصدی را نشان می دهد.

جدول ۳-۴: فروش برق در بورس

نوع نیروگاه	واحد	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
ارزش معاملات	میلیارد ریال	۹۸۶	۲۹۸۳	۷۳۴۴	۴۱۵۷	۳۷۱۵
رشد سالانه	درصد	-	۲۰۳	۱۴۶	-۴۳	-۱۱
حجم معاملات	گیگاوات ساعت	۲۸۳۹	۷۱۹۶	۱۸۸۰۸	۱۲۲۵۴	۱۱۵۶۹
رشد سالانه	درصد	-	۱۵۳	۱۶۱	-۳۵	-۶
متوسط قیمت	کیلووات ساعت / ریال	۳۴۷	۴۱۵	۳۹۰	۳۳۹	۳۲۱
رشد سالانه	درصد	-	۱۹,۶	-۴۳,۱	-۱۳,۱	-۵,۳

نتایج بدست آمده در جدول ۳-۴ نتیجه دو عامل می باشد. از یک سو بخش عمده تقاضای بورس توسط شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع انجام می‌گیرد که با توجه به محدودیت نقدینگی دولت، این رقم کاهش یافته است. این مساله عامل اصلی کاهش حجم معاملات می باشد. از سوی دیگر، شرکت های عرضه‌کننده برق که با مشکل دریافت مطالبات خود از دولت مواجه هستند، علاقه زیادی به فروش برق در بورس که در آن درآمد به صورت نقدی دریافت می گردد، دارند. کاهش تقاضای شرکت های خریدار برق و افزایش عرضه شرکت های فروشنده، سبب رقابت قیمتی میان فروشندگان و کاهش شدید قیمت شده است. همانطور که در نمودار ۳-۴ مشاهده می‌شود متوسط قیمت فروش برق در بورس طی سال‌های ۹۵ و ۹۶ به ترتیب ۱۳/۱ و ۵/۳ درصد کاهش یافته است.



شرکت‌های زیرمجموعه

- شرکت تعمیرات و بهره‌برداری نیروگاه صبا
- شرکت تولید نیروی جنوب غرب صبا
- شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا
- شرکت تولید نیروی مرکزی صبا
- شرکت سنا - سرمایه‌گذاری نیروگاهی ایران

• معرفی شرکت

شرکت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه صبا، با هدف اولیه بهره‌برداری بهینه و جامع از نیروگاه‌های تحت پوشش گروه صبا، در نیمه دوم سال ۱۳۹۱ تاسیس گردید. فعالیت رسمی شرکت از ابتدای سال ۱۳۹۲ با بهره‌برداری از فاز اول نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر به صورت تعمیرات و نگهداری جامع آغاز شد.

• نیروگاه‌های تحت پوشش

۱. نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر
۲. نیروگاه زرگان اهواز
۳. نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار
۴. نیروگاه سیکل ترکیبی سلطانیه زنجان
۵. نیروگاه سیکل ترکیبی قم
۶. نیروگاه سیکل ترکیبی جهرم

• خلاصه اقدامات صورت گرفته

۱. انجام خدمات O&M نیروگاه زرگان، خرمشهر و چابهار و زنجان، جهرم و قم
۲. استقرار سیستم‌های مالی همکاران و برقراری لینک‌های مربوطه با نیروگاه‌ها تحت وب
۳. انجام تعمیرات اساسی نیروگاه‌های قم، جهرم، زنجان
۴. اجرای پروژه IG+V در کلیه واحدهای نیروگاه‌های خرمشهر، چابهار و زنجان
۵. اجرای پروژه HGPI در واحدهای یک زنجان، چابهار و قم
۶. استقرار نظام تعالی سازمانی مبتنی بر EFQM در نیروگاه‌ها

• اهم برنامه‌های آتی و در حال انجام

۱. دستیابی به دانش جدید در حوزه بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه‌ها
۲. افزایش سرمایه شرکت به منظور اصلاح ساختار سازمانی
۳. اصلاح پروانه بهره‌برداری و تعمیرات از وزارت نیرو
۴. بهبود فرآیند شرکت در مناقصات داخلی و برنامه‌ریزی برای شرکت در مناقصات بین‌المللی
۵. همکاری مشترک با شرکت‌های معتبر خارجی در زمینه بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه
۶. برنامه ریزی جهت عقد قراردادهای بلند مدت بهره‌برداری و تعمیرات نیروگاه به جای یک سال
۷. استقرار سیستم جامع منابع انسانی
۸. استقرار و پیاده‌سازی برنامه‌ریزی استراتژیک
۹. استقرار سیستم مدیریت کیفیت مبتنی بر ISO ۹۰۰۱
۱۰. استقرار سیستم جامع نرم‌افزاری تدارکات و اسناد تجاری
۱۱. استقرار سیستم جامع نرم‌افزاری اتوماسیون اداری یکپارچه نیروگاهی در نیروگاه‌های تحت پوشش
۱۲. استقرار سیستم جامع نرم‌افزاری سرمایه‌انسانی (جذب و استخدام، کارگزینی، کارراهه شغلی، آموزش، تردد، پرتال کارمند، جبران خدمات)

۱۳. استقرار سیستم جامع نرم‌افزاری مدیریت آرشیو و اسناد فنی و تجاری

۱۴. استقرار سیستم جامع نرم‌افزاری بهره‌برداری و تعمیرات

۱۵. استقرار نظام مدیریت پروژه

۱۶. استقرار نظام مدیریت درآمد و هزینه بودجه محور در سطح نیروگاه‌ها

۱۷. امکان‌سنجی و برنامه‌ریزی استقرار مجتمع کارگاهی و انبار متمرکز نیروگاهی

۱۸. بازنگری، تدوین و بهبود فرآیندهای سازمانی

۱۹. حضور در بازارهای منطقه و ارائه خدمات فنی در کشورهای هدف



• معرفی شرکت

شرکت تولید و گسترش برق و انرژی صبا (سهام خاص) در تاریخ ۱۳۹۱/۰۳/۰۷ تاسیس و تحت شماره ۴۲۴۶۱۰ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید. در تاریخ ۱۳۹۲/۰۸/۰۴ طی روزنامه رسمی ۲۰۰۴۳ از تهران به استان خوزستان، شهرستان خرمشهر تغییر یافت. در تاریخ ۱۳۹۳/۰۵/۲۱ طی روزنامه رسمی شماره ۲۰۲۲۳ نام شرکت از تولید و گسترش برق و انرژی صبا به تولید نیروی جنوب غرب صبا تغییر یافت و در اداره ثبت استان خوزستان با شماره ۳۴۰۳ به ثبت رسید.

• نیروگاه‌های تحت پوشش

۱. شهید مدحج (زرگان اهواز)

۲. خرمشهر

• خلاصه اقدامات به عمل آمده

۱. اقدامات ذیل در خصوص احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر انجام پذیرفته است:

۱-۱ امضای تفاهم نامه «حمایت از سرمایه‌گذاری در بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر» با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

۲-۱ پذیرش عاملیت تسهیلات پروژه توسط بانک ملت و اخذ موافقت صندوق توسعه ملی

۳-۱ اخذ تأییدیه از وزارتخانه‌های نیرو و صنعت، معدن و تجارت کشور در پاسخ به استعلام‌های بانک عامل

۴-۱ اخذ پروانه احداث بخش بخار

۲. پس از پیگیری‌های متعدد و برگزاری جلسات مکرر با شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و شرکت توانیر جهت حل و فصل اختلاف موجود در حساب فیما بین این شرکت و شرکت توانیر که ناشی از عدم لحاظ مابه التفاوت کارکرد با سوخت گازوئیل در سال‌های ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴ بوده است، نهایتاً مبلغ ۱۳۸/۸ میلیارد ریال مورد تأیید دستگاه نظارت قرار گرفت و طی نامه شماره ۲۴۱/۶۸۸۶ مورخ ۹۶/۱۰/۰۲ شرکت توانیر، به حساب مطالبات این شرکت منظور گردید. همچنین پیگیری‌های اداری و حقوقی لازم به منظور حل و فصل اختلاف موجود در حساب فیما بین این شرکت و شرکت توانیر به مبلغ ۱۴۷/۸ میلیارد ریال موضوع جریمه ناشی از عدم اخذ پروانه بهره‌برداری نیروگاه زرگان انجام پذیرفت. (موضوع بند ۵-۱ گزارش حسابرس و بازرس قانونی)

۳. به منظور راه اندازی و بهره‌برداری از واحدهای خسارت دیده گازی نیروگاه زرگان، اقدامات لازم جهت در مدار قرار گرفتن واحد ۴ گازی (حداکثر تا تیرماه ۹۷) و واحد ۱ گازی (حداکثر تا بهمن ماه سال ۹۷) در حال انجام می‌باشد. همچنین در خصوص طرح حفظ و افزایش قابلیت تولید بخش بخار نیروگاه زرگان نیز تاکنون اقدامات موثری من جمله تهیه شرح کار اولویت‌بندی شده شامل فهرست کارهای لازم الاجرا برای دستیابی به اهداف هر اولویت، تعیین بودجه مورد نیاز و تهیه برنامه زمانبندی اجرایی صورت پذیرفته است و فازهای اجرایی از قبیل انتخاب پیمانکار و خرید قطعات در حال انجام می‌باشد.

۴. با توجه به تمدید قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر تا پایان شهریور ماه سال ۱۳۹۷ پی‌گیری‌های لازم در خصوص استفاده از تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷ کشور به منظور تهاتر وام بانک ملت از محل مطالبات این شرکت از توانیر ادامه دارد.

۵. از آنجا که رسیدگی به پرونده ارزش افزوده شرکت می‌بایست در همان حوزه مالیاتی عملکرد انجام شود و با توجه به عدم دریافت گزارش بعد از اتمام رسیدگی‌های ارزش افزوده، پرونده مالیاتی به صورت فیزیکی به استان خوزستان ارسال گردید و پس از پی‌گیری از اداره مالیاتی جنوب (خرمشهر) مقرر گردید به محض ارسال پرونده از تهران به صورت سیستمی جهت رسیدگی اقدام خواهند نمود.

۶. در خصوص بند ۷-۱ گزارش حسابرس و بازرس قانونی پیگیری‌های لازم جهت وصول مطالبات از وزارت نیرو جهت بازپرداخت تسهیلات مالی و رد دیون این شرکت، تحویل دائم واحدهای ۵ و ۶ نیروگاه خرمشهر و تسویه حساب با شرکت مپنا انجام پذیرفت.

۷. در خصوص انتقال سند زمین نیروگاه زرگان، پاسخ استعلامات مربوط به شهرداری اخذ شده است و در خصوص اخذ پاسخ استعلام تأمین اجتماعی و اداره دارایی لازم بذکر است پاسخ استعلام تأمین اجتماعی منوط بر اعلام نظر اداره کل تأمین اجتماعی در خصوص تسویه بدهی بیمه‌ای منتقل کننده شده است و در خصوص پاسخ استعلام اداره دارایی با عنایت به اختلاف حاصل شده فی ما بین اداره دارایی و شرکت توانیر راجع به مالیات تعیین شده، موضوع در هیأت حل اختلاف بدوی مالیاتی مطرح و رأی آن هیأت در تأیید مالیات تعیینی صادر گردید و با عنایت به اعتراض مجدد شرکت توانیر و عدم تمکین به رأی هیأت حل اختلاف، موضوع با اعتراض شرکت توانیر برای تعیین تکلیف به هیأت حل اختلاف تجدید نظر مالیاتی ارجاع شده است.

• اهم برنامه های آتی

۱. فروش سهام شرکت در بورس

۲. گشایش LC و شروع عملیات احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی خرمشهر

۳. تهاتر وام بانک ملت با مطالبات از شرکت توانیر و یا از محل انتقال ملک که اگر این تهاتر از محل مطالبات از توانیر انجام شود، امکان تهاتر وام بانک سینا از طریق انتقال ملک وجود خواهد داشت.

۴. راه اندازی و بهره‌برداری از واحدهای خسارت دیده ۱ و ۴ گازی نیروگاه زرگان و اجرای طرح حفظ و افزایش قابلیت تولید بخش بخار نیروگاه زرگان





• معرفی شرکت

شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا، در تاریخ ۱۳۹۱/۱۱/۲۹ بنام شرکت تولید نیروی زرگان صبا (سهامی خاص) و به شماره ۴۲۰۱۲ در اهواز ثبت گردید. سپس به موجب صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده به تاریخ ۱۳۹۲/۰۵/۲۶ مرکز شرکت به چابهار تغییر یافت. بر اساس آگهی روزنامه رسمی مجمع مزبور، اداره ثبت با این تغییر محل، شماره ۱۵۶۱ را در چابهار به تاریخ ۱۳۹۲/۰۸/۰۱ برای این شرکت در نظر گرفت. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده ۱۳۹۲/۱۲/۰۶ تغییر نام شرکت به شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا انجام گرفته است.

این شرکت از تاریخ ۱۳۹۲/۰۱/۱۹ با خرید نیروگاه چابهار از سازمان خصوصی سازی بر اساس قیمت کارشناسی و با شرکت در مزایده فعالیت خود را آغاز نموده است. تحویل نیروگاه به شرکت از تاریخ ۱۳۹۲/۰۹/۲۷ انجام شده اما حق مالکانه شرکت به نیروگاه از تاریخ ۱۳۹۲/۰۱/۱۹ از سوی فروشنده پذیرفته شده است.

• خلاصه اقدامات صورت گرفته

۱. انجام تهاتر مطالبات شرکت جنوب شرق صبا از وزارت نیرو در مقابل بدهی شرکت به سازمان خصوصی سازی بابت اقساط خرید نیروگاه و جرائم آن به مبلغ ۳۲۸۰ میلیارد ریال
۲. دریافت مجوز محیط زیست بخش بخار نیروگاه چابهار از اداره کل حفاظت محیط زیست استان سیستان و بلوچستان
۳. دریافت پروانه احداث بخش بخار نیروگاه چابهار از وزارت نیرو
۴. بازگشایی اعتبار اسنادی بخش بخار نیروگاه چابهار به مبلغ ۱۱۳/۵۲۰/۰۰۰ یورو
۵. پرداخت پیش پرداخت پروژه احداث بخش بخار نیروگاه چابهار به مبلغ ۱۶/۰۷۲/۶۴۵ به شرکت مپنا
۶. شروع پروژه احداث بخش بخار نیروگاه چابهار
۷. پیگیری درخصوص حل اختلافات قراردادی خرید نیروگاه چابهار (اسناد مالکیت زمین نیروگاه چابهار، لوازم یدکی، انشعاب آب).
۸. ارسال طرح توجیهی جهت افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۱/۵۰۰ میلیارد ریال میلیون ریال به مبلغ ۲/۵۰۰ میلیارد ریال از محل مطالبات آورده نقدی سهامداران.

• برنامه های آتی

۱. تامین مالی جهت پرداخت مبالغ مربوط به ما به التفاوت مبلغ تسهیلات تا مبلغ اعتبار اسنادی
۲. تامین منابع مالی سهم آورده سهامدار جهت اجرای پروژه بخش بخار نیروگاه چابهار
۳. LTE واحد G15 , G16 (۷۹۴/۲) نیروگاه چابهار
۴. ایجاد پروژه های بهسازی نیروگاه (خنک کاری، عایق کاری و....)
۵. تامین منابع مالی جهت تسویه ۴ قسط باقیمانده خرید نیروگاه
۶. فراهم سازی شرایط استفاده از گاز طبیعی در نیروگاه (ساخت ایستگاه تقلیل فشار و لوله کشی داخلی نیروگاه)
۷. انجام هماهنگی های لازم برای احداث خط لوله گاز از ایرانشهر به نیروگاه توسط شرکت گاز
۸. فراهم نمودن شرایط لازم برای اجرای قرارداد بیع متقابل



• معرفی شرکت

شرکت تولید نیروی مرکزی صبا با نام شرکت بازرگانی همگامان گسترش تجارت پردیس ایرانیان (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۹۱/۰۷/۱۸ به شماره ۴۲۹۷۹۳ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری در تهران به ثبت رسید. در تاریخ ۱۳۹۳/۰۵/۱۳ نام شرکت به تولید نیروی مرکزی صبا تغییر یافت. نشانی مرکز اصلی شرکت واقع در تهران- خیابان ولیعصر- بالاتر از میرداماد- خیابان قبادیان غربی- ساختمان ۶۰ و محل فعالیت پروژه های شرکت در دو بخش احداث نیروگاه مقیاس کوچک CCHP به ظرفیت ۳ مگاوات در بنیاد مستضعفان و نیروگاه خورشیدی به ظرفیت ۱ مگاوات در قلعه گنج می باشد.

• خلاصه اقدامات صورت گرفته

۱. نیروگاه تولید پراکنده مقیاس کوچک - CCHP
- ۱-۱- انجام مطالعات امکانسنجی جهت احداث ۲ واحد CCHP هریک به ظرفیت ۱۵۶۰ کیلووات در بنیاد مستضعفان و برگزاری مناقصات.
- ۱/۱ تهیه مدارک جانمایی چیلرها و موتور ژنراتور های گازسوز
- ۱/۲ خرید دو عدد چیلر جذبی و نصب در ساختمان بنیاد مستضعفان و آغاز عملیات اجرایی چیلرها و لوله کشی های مورد نیاز
- ۱/۳ انعقاد قرارداد با شرکت دنا لاوان جهت تامین موتور ژنراتور گازسوز برند Caterpillar
- ۱/۴ انعقاد قرارداد فروش برق تضمینی به شرکت برق منطقه ای تهران
- ۱/۵ توسعه و نوسازی تابلوهای برق مربوط به پست ۲۰ کیلوولت ساختمان بنیاد مستضعفان (نقطه اتصال به شبکه)

۲. نیروگاه ۱ مگاواتی خورشیدی - قلعه گنج کرمان

- ۲/۱ انجام امکان سنجی احداث نیروگاه ۱ مگاواتی خورشیدی در منطقه قلعه گنج کرمان
- ۲/۲ انعقاد قرارداد با شرکت نورسان انرژی آریا جهت خرید ، ساخت و نصب نیروگاه خورشیدی به ظرفیت ۱ مگاوات در تاریخ ۹۶/۰۸/۲۲ صورت گرفته است .
- ۲/۳ پیشرفت پروژه در تامین تجهیزات از قبیل اینورترها ، پنل ها ، استراکچرها به میزان ۶۶ درصد تا پایان اسفند ۹۶
- ۲/۴ پیشرفت ۳۸ درصد عملیات اجرایی پروژه تا پایان اسفند سال ۹۶
- ۲/۵ براساس پیش بینی های صورت گرفته نیروگاه خورشیدی در تیرماه امسال به بهره برداری خواهد رسید.

• اهم برنامه های آتی

۱. اتمام پروژه احداث نیروگاه تولید پراکنده مقیاس کوچک CCHP تا پایان دیماه سال ۱۳۹۷
۲. اتمام پروژه نیروگاه خورشیدی ۱ مگاواتی قلعه گنج تا پایان مردادماه سال ۱۳۹۷
۳. امکان سنجی و ارزیابی مالی و مهندسی جهت احداث نیروگاه ۳ مگاواتی خورشیدی قلعه گنج
۴. برگزاری مناقصه جهت انتخاب پیمانکار و مشاور پروژه نیروگاه خورشیدی ۳ مگاواتی قلعه گنج
۵. شروع عملیات اجرایی نیروگاه ۳ مگاواتی خورشیدی قلعه گنج

• معرفی شرکت

شرکت سرمایه گذاری نیروگاهی ایران (سهامی عام) با سرمایه اولیه چهارصد میلیارد ریال (چهارصد میلیون سهم یکهزار ریالی با نام) در سال ۱۳۸۳ تأسیس و با مشارکت شرکت ساتکاب و تعدادی از شرکت های فعال در زمینه های سرمایه گذاری و صنعت برق در تاریخ ۲۹ آذرماه ۱۳۸۳ تحت شماره ۲۳۷۱۱۰ در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیرتجاری تهران به ثبت رسید.

شرکت سنا در راستای سیاستهای تجدید ساختار در صنعت برق ایران و با هدف سرمایه گذاری بخش خصوصی در این صنعت تاسیس گردید، تا به عنوان یک عامل مهم و تعیین کننده در این مسیر اثر گذار باشد. این شرکت با بیش از یک دهه فعالیت، موفق به سرمایه گذاری در تعدادی از پروژه های نیروگاهی گردیده و در حال حاضر با چهار شرکت زیرمجموعه، در تامین و عرضه انرژی الکتریکی، بهره برداری و نگهداری از نیروگاه ها و خدمات نوین سرمایه گذاری و تجاری در توسعه صنعت برق ایران تلاش می نماید. مرکز اصلی شرکت در تهران، خیابان خرمشهر، خیابان گلشن، خیابان گلزار، پلاک ۲، واقع است.

موضوع فعالیت اصلی شرکت عبارت است از

۱. ایجاد، راه اندازی و خرید نیروگاه های تولید برق از طریق سرمایه گذاری و مشارکت با اشخاص حقوقی و حقیقی معتبر داخلی و خارجی، پذیرهنویسی و عرضه سهام و انتشار اوراق مشارکت.
۲. مطالعه، امکان سنجی، سرمایه گذاری و مشارکت در ایجاد، راه اندازی و توسعه صنایع مرتبط با تولید برق به روش های BOO-BOT-BOOT BTO-LDO-BBO و...، انواع طرحها و پروژه های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، خدماتی، مهندسی و ساختمانی در صنعت برق و سایر بخشهای اقتصادی مرتبط.
۳. تشکیل و تأسیس انواع شرکت های تولیدی، صنعتی، بازرگانی، خدماتی، مهندسی و ساختمانی مرتبط با صنعت برق و مبادرت به هر گونه مشارکت با شرکت های مذکور.
۴. ارائه خدمات مشاوره در زمینه سرمایه گذاری ها و اداره امور شرکت های فعال در صنعت برق و مدیریت سهام شرکت های سرمایه پذیر نیروگاهی.
۵. فراهم نمودن امکانات لازم جهت ورود، پذیرش و فروش سهام شرکت های مورد سرمایه گذاری در بورس اوراق بهادار.
۶. مشارکت با شرکت ها و بنگاه های اقتصادی داخلی و خارجی در زمینه های مختلف.
۷. استفاده از تسهیلات مالی و اعتباری بانکها و شرکت های بیمه و مؤسسات مالی و اعتباری داخل و خارج از کشور در جهت تحقق اهداف شرکت.
۸. ارائه خدمات فنی - مهندسی، مالی، مدیریتی، مشاوره ای و طراحی سیستم و بازاریابی به شرکت های مرتبط به منظور تسهیل و افزایش کارایی آنها در سرمایه گذاری های جدید و طرح های توسعه.
۹. انجام کلیه معاملات سهام و ارائه خدمات ذیربط.
۱۰. اخذ و اعطای هرگونه نمایندگی در داخل و خارج از کشور و نیز دریافت مجوزهای لازم به منظور اجرای طرح های تولیدی و صنعتی.
۱۱. انجام کلیه عملیات مجاز که به طور مستقیم و غیرمستقیم برای تحقق اهداف شرکت مفید بوده و یا در جهت اجرای موضوع شرکت ضرورت داشته باشد.

• خلاصه اقدامات صورت گرفته

- ۱- سیستم های مدیریتی و برنامه ریزی در جهت ارتقاء عملکرد شرکت:
- ۱/۱ پیاده سازی و اجرای نظام پیشنهادات، فرآیندهای مدیریت ریسک و مدیریت استراتژیک در شرکت

در راستای تکمیل پروژه های بهبود منتج از خود ارزیابی جایزه ملی تعالی سازمانی در سال ۹۵، همچنین کنترل و نظارت بر کلیه پروژه های سازمانی و اشتراک گذاری اطلاعات و تجارب بدست آمده در قالب پیاده سازی ساختار کمیته برنامه ریزی در شرکت

۱/۲ ارتقاء نقش سنا در حوزه مسئولیت های اجتماعی از طریق نظرسنجی از کارکنان، جامعه، مشتریان و سهامداران و همچنین ارسال و توزیع هدایای آموزشی به مناطق محروم و اهدای کمک های کارکنان به مناطق زلزله زده

۱/۳ اجرای سیستم های مدیریت منابع انسانی از جمله نیازسنجی آموزشی، تهیه و تدوین تقویم آموزشی سالیانه کارکنان، اجرای نظام ارزیابی عملکرد شش ماهه اول و دوم، اجرای طرح پایش سلامت کارکنان و بروز رسانی آئین نامه های داخلی شرکت

۲- پیشبرد پروژه های نیروگاهی:

۲/۱ نهایی سازی پرونده تسهیلات اعتباری پروژه نیروگاه سیکل ترکیبی خرم آباد در بانک ملی و نهایتاً گشایش LC مربوطه در تاریخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۶ و ابلاغ به شرکت مپنا به مبلغ ۲۰۲ میلیون یورو

۲/۲ برگزاری افتتاحیه شروع بکار مجدد پروژه احداث نیروگاه خرم آباد و آغاز بکار پیمانکاران EPC در محل سایت پروژه

۲/۳ پیگیری پروژه های احداث نیروگاه بادی ۲۵ مگاواتی سراب و خواف، نصب و گزارش-گیری روزانه از دکل-های بادنجنی، عقد قرارداد زمین و فروش تضمینی نیروگاه بادی ۲۵ مگاواتی سراب با ساتبا و تکمیل پرونده قرارداد فروش تضمینی نیروگاه بادی ۲۵ مگاواتی خواف در اسفند ماه ۱۳۹۶

۲/۴ پیگیری احداث بخش بخار نیروگاه علی آباد و دریافت تاییدیه سازمان محیط زیست جهت تبدیل این نیروگاه به سیکل ترکیبی، پیگیری اعتبارات ارزی بخش بخار از بانک صنعت و معدن و همچنین پیگیری نهایی شدن و عقد قرارداد بخش بخار نیروگاه با پیمانکار پروژه

۲/۵ ارتقای توربین گاز واحد اول نیروگاه علی آباد به MAP۲B و سنکرون واحد با ظرفیت ۱۸۳ مگاوات (افزایش ۲۱ مگاوات ظرفیت نیروگاه) و همچنین آغاز عملیات اجرایی ارتقای توربین گاز واحد دوم نیروگاه در بهمن ماه ۱۳۹۶

۲/۶ بهره برداری و حفظ آمادگی ۶ واحد ۱۶۲ مگاواتی نیروگاه علی آباد با تلاش شبانه روزی پرسنل بهره بردار نیروگاه در راستای تامین انرژی کشور و رسیدن به ظرفیت قابل اتکای ۷،۲۵۷،۴۹۷ مگاوات ساعت و انرژی تولیدی ۲،۷۲۶،۴۹۷ مگاوات ساعت (۷ درصد افزایش نسبت به سال گذشته) در سال ۹۶



www.sabapeg.ir